

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
PENTRU ANII 2020 - 2023¹

Analizat și avizat în Consiliul Profesoral din 15.10.2020 și aprobat de Consiliul de Administrație în data de 15.10.2020 , înregistrat cu nr. 1718/15.10.2020. Actualizat 25.10.2021.
Actualizat 27.10.2022

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

ECHIPA DE REVIZUIRE A PDI ÎN ANUL ȘCOLAR 2020-2021

- Director, prof. Varvara Mititean
- Coordonator CEAC, prof. Victoria Croitor
- Coordonator proiecte educative, prof. Corina Maria Pop
- Membru CEAC, prof. Radu Cîrcu
- Prof. Elena Jarda
- Consilier școlar, psiholog Ana Maria Ureche
- Informatician, prof. Toader Prangate

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

I. ARGUMENT

- Prezentul Proiect de Dezvoltare Instituțională are în vedere dezvoltarea Liceului Teoretic Solomon Haliță în perioada 2020-2023. În conceperea lui s-a ținut cont de propunerile și modificările legislative cuprinse în Legea Educației Naționale nr. 1/2011 actualizată și în documentele subsecvente acesteia, aspecte ce se referă la criteriile de admitere la liceu, formatele examenelor naționale, recrutarea personalului didactic la nivelul unității precum și de evoluția economică a zonei în care se află situată școala, de nevoile comunității locale și de mobilitatea și cerințele profesionale ale pieței muncii.
- Proiectul de Dezvoltare Instituțională pentru perioada 2020-2023 s-a realizat plecând de la o radiografie complexă și realistă asupra mediului extern în care activează instituția de învățământ și asupra mediului organizațional intern. Școala funcționează și se dezvoltă prin efortul combinat al structurii de conducere a școlii, al personalului școlii, al elevilor și părinților, al reprezentanților comunității locale interesați de oferta educațională a școlii, aceștia alcătuind comunitatea educațională. Tehnicile de analiză SWOT și PESTE au permis o evaluare echilibrată și exigentă a resurselor și mijloacelor interne și externe, dar și a impactului pe care factorii socio-economici, conjuncturali și politici îl au asupra activității unității.
- Proiectul de Dezvoltare Instituțională indică direcțiile majore de progres, iar modul de întocmire a acestuia permite consultarea părților interesate și implicarea în asumarea scopurilor, obiectivelor și acțiunilor propuse. Pentru formularea viziunii și a misiunii, pentru stabilirea țăintelor strategice și pentru modalitățile de dezvoltare a culturii organizaționale s-a folosit principiul descentralizării și al flexibilizării.
- Echipa managerială și a cadrelor didactice ale Liceului Teoretic Solomon Haliță Sângeorz-Băi își asumă caracterul orientativ al parcursului școlar și al demersului didactic adaptat principiilor continuității și dezvoltării în politica educațională, opțiuni justificate atât prin rezultatele academice și socio-comportamentale ale elevilor cât și prin așteptările părinților și ale comunității locale. S-au reformulat țăintele strategice pentru perioada avută în vedere, pentru ca Proiectul de Dezvoltare Instituțională 2020-2023 să reflecte modificările legislative, cerințele societății actuale și valorile europene.
- La nivelul unității școlare, Proiectul de Dezvoltare Instituțională are o importanță deosebită, deoarece concentrează atenția asupra finalităților educației, asigurând coagularea tuturor domeniilor funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, material-financiare, relații sistemice și comunitare) și asigură coerența
- strategiei pe termen lung a școlii. Proiectul de dezvoltare instituțională este elaborat și fundamentat în strânsă concordanță cu mediul și condițiile în care personalul școlii își desfășoară activitatea, ținându-se cont de factorii care influențează eficiența și eficacitatea activității educaționale:

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Competiția tot mai accentuată între licee;
- Paleta de opțiuni disponibile pentru absolvenții de liceu;
- Politica managerială a liceului și a comunității locale;
- Schimbările educaționale și manageriale, generate de reformele educaționale și de modificările legislative recente;
- Fluctuația populației de vârstă școlară, ca urmare a mobilității forței de muncă pe plan mondial.

Proiectul de Dezvoltare Instituțională propus ține cont și de următoarele aspecte:

- Poziția României în Uniunea Europeană impune atingerea unor standarde calitative educaționale, reconsiderarea misiunii educaționale a școlii, implementarea tehnologiei IT, dezvoltarea unor competențe interculturale specifice, stăpânirea limbilor de circulație internațională, introducerea unor certificări necesare la nivel european (ECDL, limbi străine, etc);
- Elaborarea și punerea în practică a unei oferte educaționale care să permită pregătirea unitară și coerentă a elevilor de-a lungul ciclului de învățământ liceal ;
- Menținerea ofertei diversificate de studiere a limbilor străine în regim de trunchi comun și ca discipline opționale subsecvente unei arii curriculare sau în viziune integrată, la nivelul mai multor arii curriculare, corelate cu pregătirea examenelor de competențe lingvistice cu recunoaștere internațională ;
- Centrarea managementului resurselor umane pe recrutarea, motivarea și fidelizarea cadrelor didactice cu rezultate profesionale și academice deosebite;
- Crearea unui mediu de lucru adecvat cerințelor unei educații moderne;
- Perfecționarea continuă a pregătirii profesionale a personalului didactic prin diferite modalități de formare și perfecționare (locale, naționale și internaționale)
- Stabilirea de parteneriate și schimburi culturale, prin derularea de programe extracurriculare, în vederea dobândirii de competențe necesare integrării în învățământul superior și pe piața muncii;
- Asigurarea unei baze materiale adecvate pentru desfășurarea procesului educațional și gestionarea eficientă a acesteia.
- Realizarea unui echilibru optim între stabilitatea corpului profesoral, numărul de clase și elevi, profiluri și specializări, baza materială și un act educațional eficient;
- Profesionalizarea managementului instituțional;
- Necesitatea creșterii responsabilității elevilor față de actul educațional.

În urma unei analize atente a activității și rezultatelor obținute în anii școlari anteriori, se impune orientarea proiectării către două direcții de bază : consolidarea performanțelor și ameliorarea rezultatelor mai puțin satisfăcătoare.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

În acest scop propunem o redefinire a viziunii și misiunii școlii, formularea clară a obiectivelor prioritare, și conceperea pe baza lor a planului de acțiune, prin urmărirea concretă a acțiunilor și a secvențelor planificate. În contextul amintit, reliefaarea responsabilităților specifice activității managerilor și a tuturor angajaților instituției va căpăta amploare și consistență, pentru mai buna cunoaștere a îndatoririlor și a obligațiilor de serviciu, de ansamblu și curente, precum și a termenelor și standardelor calitative ce trebuie atinse

Elementele de noutate pe care le propune Proiectul de dezvoltare instituțională sunt următoarele:

Pe de o parte, Proiectul propune o viziune integrată asupra ciclurilor de învățământ, conectată la cele mai inovatoare abordări ale noii educații: formarea abilităților de viață ale elevilor, necesare pentru dezvoltarea individuală a fiecărui copil și tânăr în contextul dezvoltării durabile a societății. Acesta este conceput în mod egal și echilibrat, urmărind dezvoltarea verticală a parcursului școlar al elevului, astfel încât școala să fie capabilă să asigure un traseu educațional integrat, coerent și consecvent, urmărind dezvoltarea dimensiunii europene, a egalității de șanse a echității și a incluziunii în educația elevilor.

Pe de altă parte, Proiectul de Dezvoltare Instituțională propune un nou stil de management școlar, deschis, flexibil, transparent, bazat pe consultarea părților interesate/implicate, prin facilitarea unui sistem de responsabilizare și comunicare eficient și eficace.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

II.CONTEXT LEGISLATIV

- La baza conceperii Proiectului de Dezvoltare Instituțională au stat următoarele documente:
- Legea Educației Naționale Nr. 1/05.01 2011 cu modificările ulterioare;
- ORDIN nr. 5447 din 31 august 2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;
- ORDIN nr. 4619 din 22 septembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar , completat și modificat cu Ordinul nr. 4621/2015 și OMEN nr. 3160/01.02.2017
- ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual;
- ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- OMECTS nr. 4390/07.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar;
- ORDIN nr.5559 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ;
- ORDIN nr. 5561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar , completat și modificat prin OMEN nr. 3367 din 23 februarie 2017;
- ORDIN nr. 5562 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile;
- ORDIN nr. 3844/24 mai 2016 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar;
- ORDIN nr. 4264 din 27 iulie 2015 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară;
- ORDIN nr. 6143 din 22 noiembrie 2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a personalului didactic și didactic auxiliar , cu modificările ulterioare;
- O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin Legea nr.87/2006, cu modificările ulterioare;
- Planul Strategic Instituțional al ISJ B-N pentru perioada 2020-2023;
- Regulamentul de Ordine Interioară al Liceului Teoretic Solomon Haliță , actualizat în anul școlar 2020-2021;
- Standardele Europene de Calitate 2020, Comisia Europeană, Direcția pentru Educație, Tineret, Sport și Cultură; Tineret, Educație și Erasmus+;

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

III. PREZENTARE GENERALĂ

Orașul Sângeorz-Băi, renumită stațiune balneo - climaterică, se află situat în partea de nord-est a județului Bistrița-Năsăud, în bazinul superior al Someșului Mare, într-o mică depresiune, la o altitudine de 435 m. Pe de altă parte, localitatea Sângeorz-Băi are o poziție periferică în raport cu reședința de județ, cu capitala României și cu Uniunea Europeană. Poziția sa geografică, la poalele Munților Rodnei, la limita unei foste regiuni miniere, decretată regiune defavorizată prin Legea nr. 20/1999 are consecințe multiple atât în plan economic cât și școlar .

Din punct de vedere administrativ, așezarea este alcătuită din localitatea de centru și cartierele componente: Valea Borcutului și Cormaia. Suprafața totală a acesteia este de 14652 ha, iar populația de 10500 de locuitori.

Așezarea a fost declarată oraș la 1 ianuarie 1961. Această schimbare de ordin administrativ a avut consecințe directe asupra învățământului sângeorzean. În anul 1962 a fost înființat liceul și a funcționat sub denumirea de *Liceul de Cultură Generală*, cu profil real-umanist, cu o clasă (47 de elevi și 12 profesori), Tot în acel an a fost dată în folosință și clădirea nouă a unității de învățământ.

În anul 1977 *Liceul de Cultură Generală* s-a transformat în *Liceu industrial cu profil mecanic*. Instituția revine la denumirea de *liceu teoretic* în anul 1990, purtând numele lui Solomon Haliță, fiu al locului și ilustru om de școală.

DE CE DENUMIREA ” SOLOMON HALIȚĂ ”?



Solomon Haliță, (17 aprilie 1859-1 decembrie 1926) , născut în Sângeorz-Băi, fiu de notar, absolvent al Facultății de Istorie și Filosofie de la Viena, a fost un reformator al învățământului românesc alături de Spiru Haret. A fost profesor de limba română, istorie și geografie la Dorohoi, Galați și Bârlad. A înființat, alături de alți profesori revista ” Gheorghe Lazăr-revistă pentru educație și instrucțiune”, fiind și coordonatorul acesteia în perioada 1887-1889. De atunci datează și prietenia cu Spiru Haret, viitorul ministru al învățământului.

A fost revizor școlar în județul Vaslui, a întemeiat Asociația Corpului Didactic din Galați și în calitate de inspector școlar în perioada 1896-1919, a întocmit un proiect pentru modificarea programei învățământului primar urban și rural. A fost preocupat mereu de creșterea nivelului de pregătire al dascălilor și de activitățile extrașcolare. Unul dintre înfăptuitorii Marii Uniri, colaborator apropiat al lui I. C. Brătianu, își petrece ultimii ani ai vieții în județul natal, numit prefect între 1922-1926.

În această calitate a înființat trei licee , două la Bistrița, unul la Năsăud și patru școli de arte și meserii: la Năsăud, Telciu, Prundu Bârgăului și Sângeorz-Băi, împreună cu o Școală Normală de învățători la Năsăud în 1923. A fost și un promotor al economiei românești pe plan local, punând bazele societății de exploatare a lemnului ” Regna” și a fabricilor de cherestea de la Ilva-Mică și Valea Mare.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

IV. PREZENTAREA ȘCOLII

Liceul Teoretic *Solomon Haliță*, amplasat în centrul orașului Sîngeorz-Băi, este o unitate reprezentativă de învățământ de pe cursul superior al Someșului Mare.

Școala dispune de două localuri, cuprinzând 19 săli de clasă, 3 laboratoare, un Cabinet de consiliere psihopedagogică și o sală de sport modernă. Localul I este situat pe str. Republicii nr. 40 și are 8 săli de clasă funcționale, un laborator de Chimie și un laborator de Informatică. Localul II, amplasat pe str. Republicii nr. 39, are 11 săli funcționale de clasă, un laborator de Informatică, Biblioteca liceului și Cabinetul de consiliere psihopedagogică. Sala de sport este amplasată în curtea liceului de la localul I, str. Republicii nr. 40. Încălzirea spațiilor se face cu ajutorul a 2 centrale termice pe combustibil solid (lemn).

Pentru anul școlar în curs, 2021 – 2022, liceul are în total 20 de clase, 5 clase pe nivel, cu 536 elevi repartizați astfel:

Nr.	CLASA	Elevi	Observații:
1	IX zi / Filologie	26	
2	IX zi / Matematică - informatică	26	
3	IX zi / Filologie	26	
4	IX zi / Științe ale naturii	26	
5	IX zi/ Tehnician în activități economice	24	
6	X zi / Filologie	30	
7	X zi / Științe ale naturii	28	
8	X zi / Matematică - informatică	27	
9	X zi / Științe ale naturii	28	
10	X zi/ Tehnician în activități economice	25	
11	XI zi / Filologie	31	
12	XI zi / Științe ale naturii	27	
13	XI zi / Matematică - informatică	23	
14	XI zi / Științe ale naturii	28	
15	XI zi / Profesional / Comerciant-vânzător	19	
16	XII zi / Filologie	32	
17	XII zi / Matematică - informatică	25	
18	XII zi / Filologie	32	
19	XII zi / Științe ale naturii	26	
20	XII zi / Tehnician în activități economice	27	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Oferta educațională pentru clasa a IX-a pentru anul școlar 2022 – 2023 este:

Filieră	Profil	Specializare	Nr. clase	Elevi
Teoretică	Real	Matematică - informatică	1	26
		Științe ale naturii	1	26
	Uman	Filologie	2	52
Tehnologică	Servicii	Tehnician în activități economice	1	24

Dintre cadrele didactice în activitate în anul școlar curent (32), 30 sunt titulari, iar 2 sunt suplinitori (1 pensionar), toate cadrele didactice fiind calificate. Avem un cadru didactic cu Doctorat în Istorie modernă, gradul I este deținut de 17 profesori, gradul II de către 10 profesori, iar 6 au gradul didactic definitiv. Personalul didactic auxiliar este compus din 7 persoane încadrate pe 5,5 norme: 1-Contabil, 1-Secretar, 1-Administrator patrimoniu, 1-Bibliotecar, 1-Informatician $\frac{1}{2}$ - Laborant $\frac{1}{2}$, 0,5-Informatician $\frac{1}{2}$. Personalul nedidactic este compus din 8 persoane, dintre care 4 sunt îngrijitori și 4 sunt încadrați ca muncitori-întreținere și reparații, cu atribuții de fochist. Diriginții claselor IX – XII colaborează cu profesorul Consilier școlar pe tot parcursul anului, cu scopul eficientizării procesului instructiv-educativ.

Rezultate obținute în ultimii ani școlari

I. Bacalaureat

1. 2016

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezenți	Reușiți	Respiși	Promovabilitate
Iunie - iulie	121	119	2	100	19	84.03 %
August - Septembrie	13	11	2	5	6	45.45 %
Total	122	118	4	105	13	88.98 %

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD

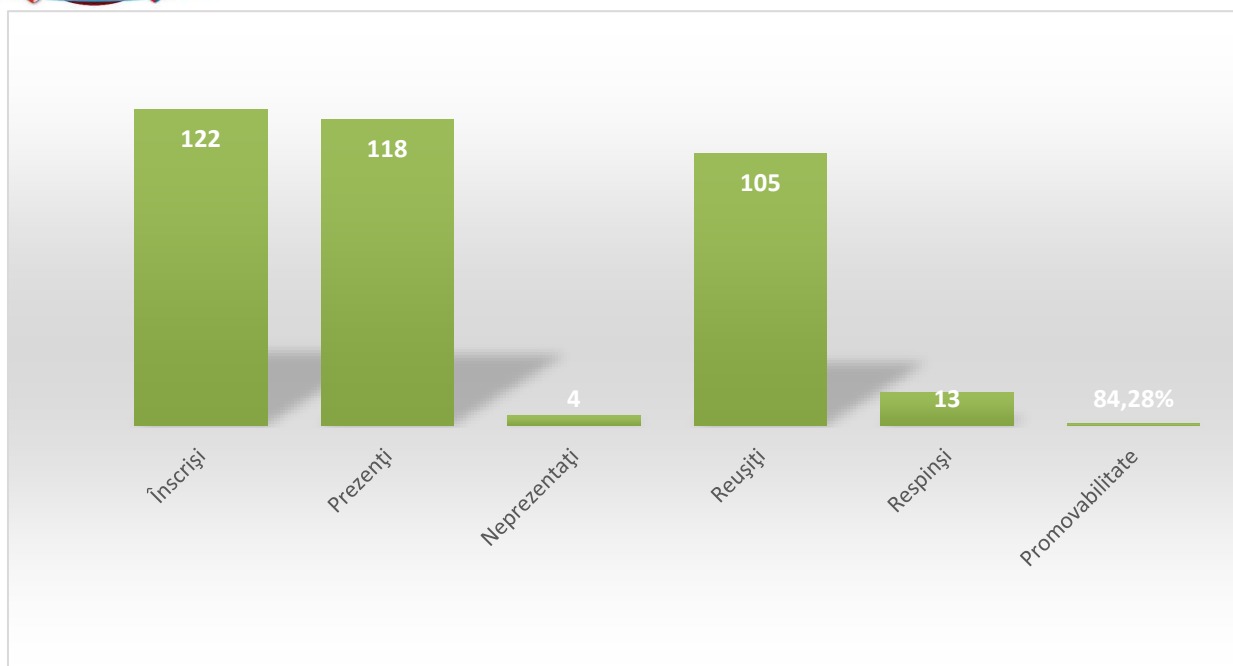


LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>



Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	19	35	32	14
August - Septembrie	3	2	0	0
Total	22	37	32	14

3. 2017

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinsi	Promovabilitate
Iunie - iulie	135	134	1	128	6	95,52 %
August - Septembrie	5	3	2	2	1	66 %
Total	135	134	1	130	4	97,01 %

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD

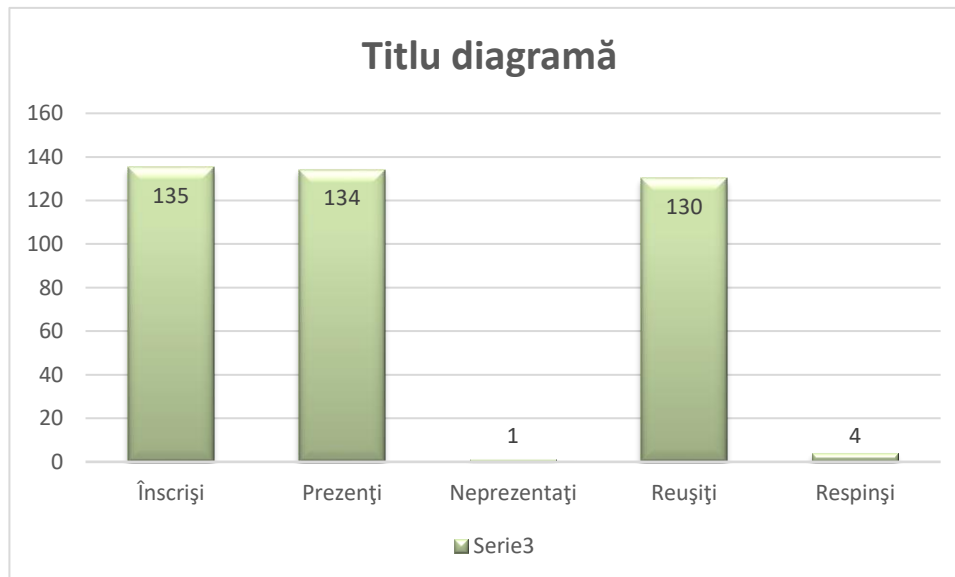


LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

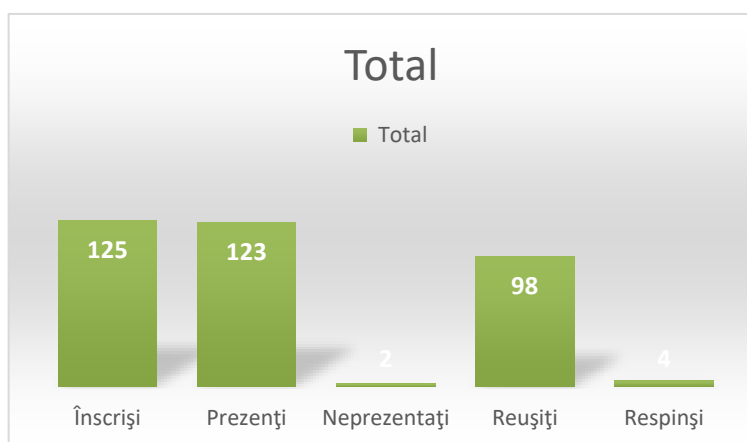


Reușiți pe medii

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	8	29	58	33
August - Septembrie	1	1	0	0
Total	9	30	58	33

4. 2018

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinsi	Promovabilitate
Iunie - iulie	113	111	2	87	24	78,37 %
August - Septembrie	35	31	4	11	19	35,48 %
Total	125	123	2	98	4	79,67 %



Reușiți pe medii

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘAUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

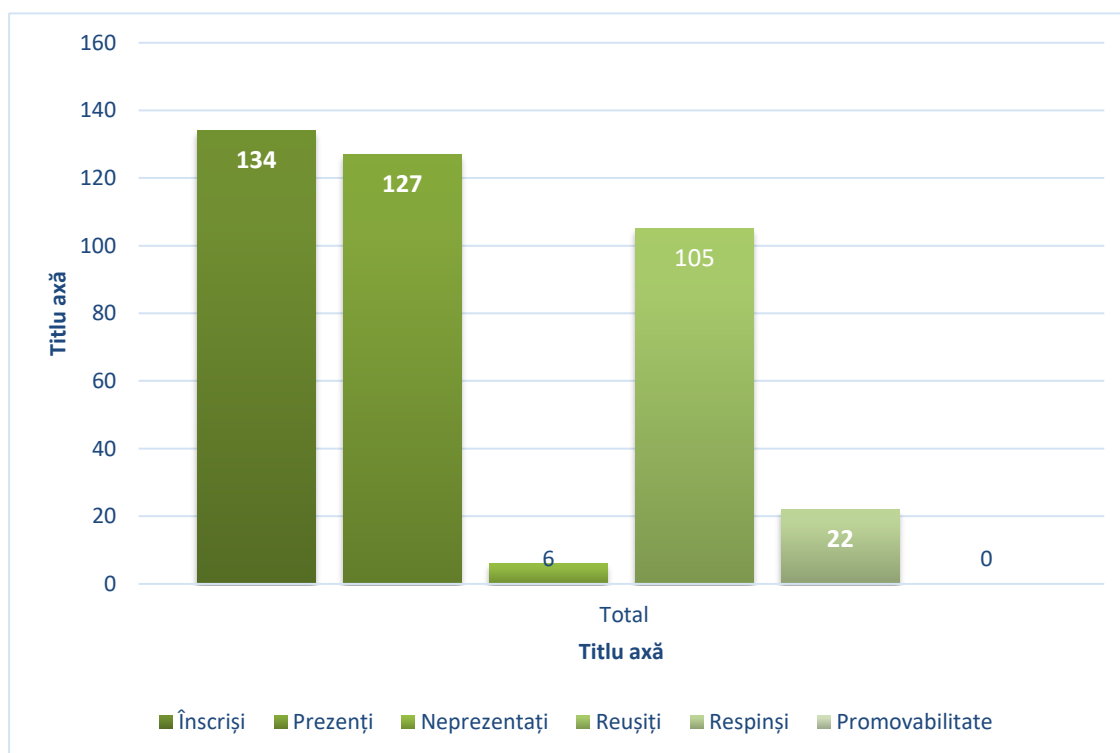
Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	20	23	34	10
August - Septembrie	9	2	0	0
Total	29	25	34	10

5. 2019

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinși	Promovabilitate
Iunie - iulie	115	113	2	100	13	88,49 %
August - Septembrie	24	19	5	5	14	26,31 %
Total	134	127	6	105	22	82,67 %



Reușiți pe medii

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	22	29	32	17
August - Septembrie	4	1	0	0
Total	26	30	32	17

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

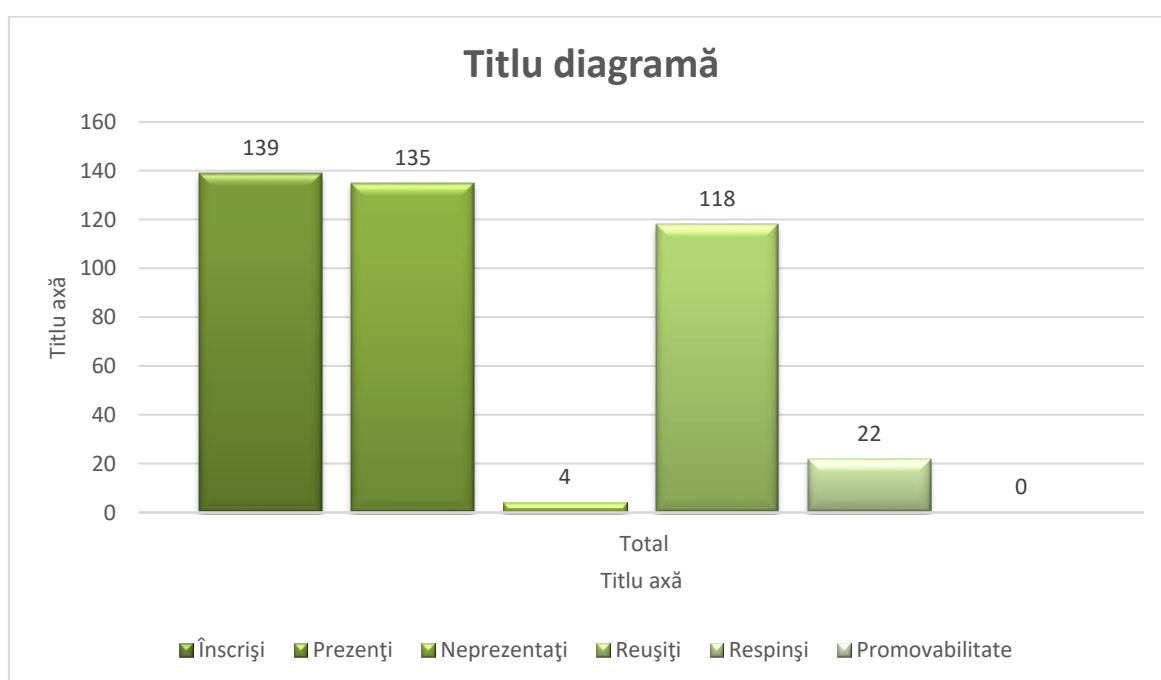
Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

6. 2020

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinși	Promovabilitate
Iunie - iulie	130	130	0	111	19	85,38 %
August - Septembrie	19	15	4	7	8	46,66 %
Total	139	135	4	118	22	87,40 %



Reușiți pe medii

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	22	32	33	24
August - Septembrie	6	0	0	1
Total	28	32	33	25

7. 2021

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinși	Promovabilitate
Iunie - iulie	134	134	0	101	33	75,37 %
August - Septembrie	32	26	6	14	12	53,84 %
Total	139	139	6	115	24	82,73 %

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD

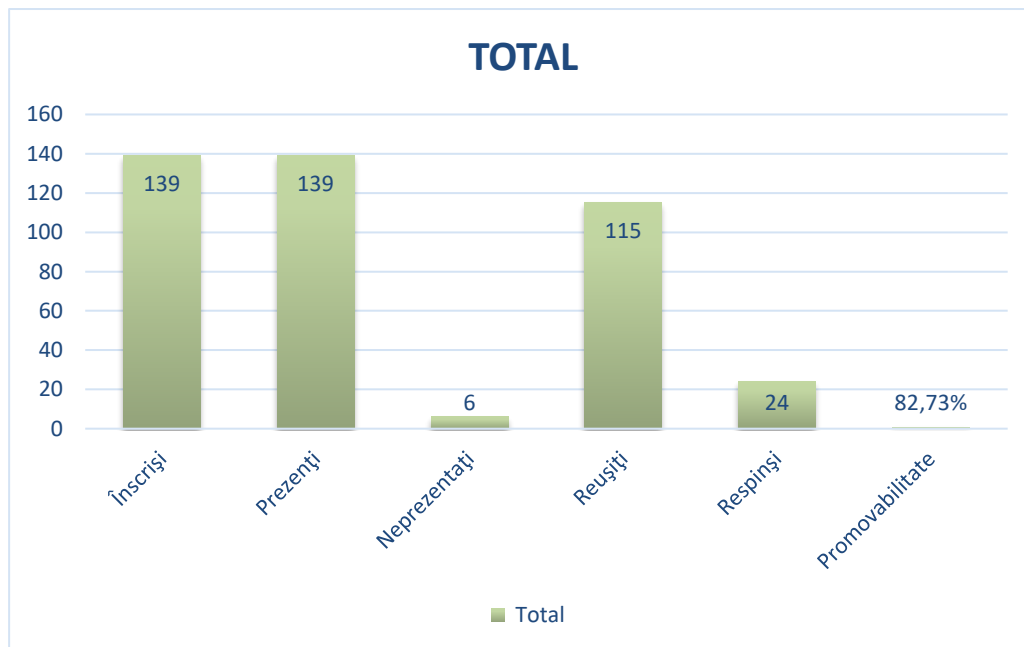


LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>



Reușiți pe medii

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	27	37	29	8
August - Septembrie	12	0	0	0
Total	39	37	29	8

8. 2022

Sesiunea	Înscriși	Prezenți	Neprezențați	Reușiți	Respinsi	Promovabilitate
Iunie - iulie	127	127	0	119	8	93,70 %
August - Septembrie	14	13	1	5	8	38,46 %
Total	138	137	1	124	13	90,51 %

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD

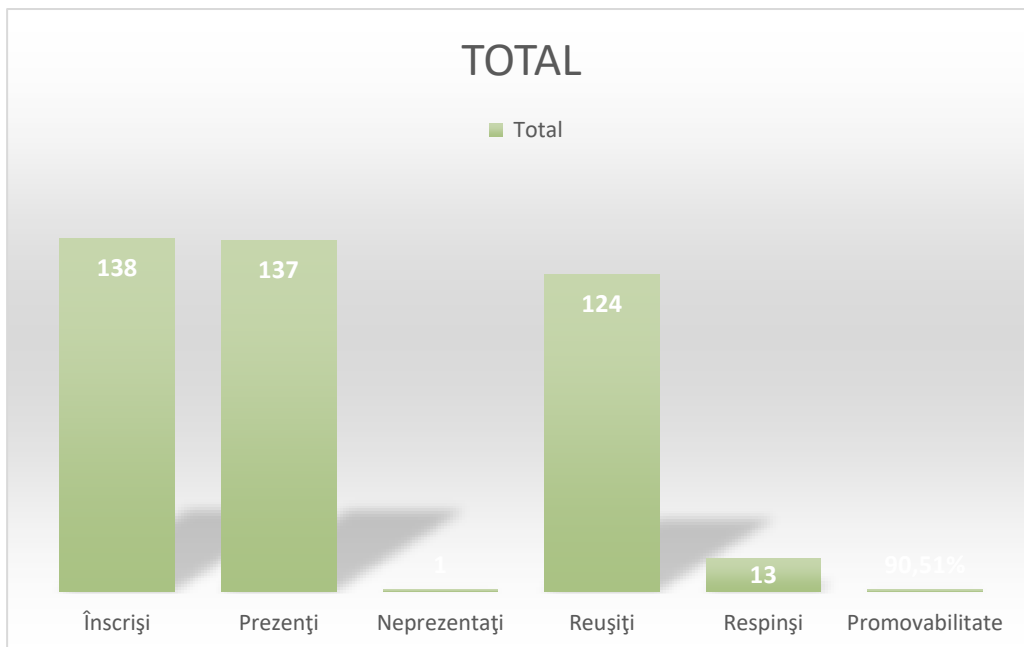


LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>



Reușiți pe medii

Sesiunea	6 – 6,99	7 – 7,99	8 - 8,99	9 – 10
Iunie - iulie	19	34	37	29
August - Septembrie	5	0	0	0
Total	24	34	37	29

II. Admiterea în liceu

Vom preciza specializările, numărul de locuri ocupate și ultima medie de admitere pentru fiecare specializare:

1. 2016

- ✓ matematică – informatică - 28 locuri – ultima medie - 8,23
- ✓ filologie - 28 locuri – ultima medie – 7.28
- ✓ științe ale naturii - 56 locuri – ultima medie – 5.59
- ✓ tehnician în activități economice - 28 locuri – ultima medie – 6.14

2. 2017

- ✓ matematică – informatică - 28 locuri – ultima medie - 8,45
- ✓ filologie - 56 locuri – ultima medie – 5.35
- ✓ științe ale naturii - 28 locuri – ultima medie – 6.40
- ✓ tehnician în activități economice - 28 locuri – ultima medie – 5.20

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

3. 2018

- ✓ matematică – informatică - 28 locuri – ultima medie - 5,91
- ✓ filologie - 56 locuri – ultima medie – 6,15
- ✓ științe ale naturii - 28 locuri – ultima medie – 6.34
- ✓ tehnician în activități economice - 28 locuri – ultima medie – 6,00

4. 2019

- ✓ matematică – informatică - 28 locuri – ultima medie - 7,04
- ✓ filologie - 28 locuri – ultima medie – 6.69
- ✓ științe ale naturii - 56 locuri – ultima medie – 6.11
- ✓ comerciant–vânzător – profesional - 25 locuri

5. 2020

- ✓ matematică – informatică - 28 locuri – ultima medie – 8,64
- ✓ filologie - 28 locuri – ultima medie – 7,46
- ✓ științe ale naturii - 26 locuri – ultima medie – 7,96
- ✓ tehnician în activități economice - 28 locuri – ultima medie – 6,24

6. 2021

- ✓ matematică – informatică - 26 locuri – ultima medie – 7,98
- ✓ filologie - 52 locuri – ultima medie – 5,9
- ✓ științe ale naturii - 26 locuri – ultima medie – 6,18
- ✓ tehnician în activități economice - 24 locuri – ultima medie – 5,72

7. 2022

- ✓ matematică – informatică - 26 locuri – ultima medie – 8,31
- ✓ filologie - 52 locuri – ultima medie – 6,32
- ✓ științe ale naturii - 26 locuri – ultima medie – 7,21
- ✓ tehnician în activități economice - 24 locuri – ultima medie – 5,82

III. Olimpiade și concursuri școlare:

La olimpiadele și concursurile școlare județene s-au obținut rezultate bune, după cum urmează:

- În anul școlar **2015 – 2016** s-au obținut două locuri I, trei locuri II, un loc III și 13 mențiuni.
- În anul școlar **2016 – 2017** s-au obținut două locuri I, trei locuri II, un loc III și 13 mențiuni

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- În anul școlar **2017 – 2018** s-au obținut cinci locuri I, trei locuri II, trei locuri III și 14 mențiuni
- În anul școlar **2018 – 2019** s-au obținut două locuri I, trei locuri II, un loc III și 13 mențiuni
- În anul școlar **2019 – 2020** s-au obținut trei locuri II, trei locuri III și 4 mențiuni, deoarece olimpiadele și concursurile școlare au fost sistate din luna martie.
- În anul școlar **2021-2022** s-au obținut două locuri I, două locuri II, trei locuri III și 4 mențiuni.

PROIECTE EUROPENE:

1. Liceul nostru a fost **coordonatorul** proiectului **Erasmus+ “ NO FRONTIERS IN EDUCATION !“-2015-1-RO01-KA219-015119**, proiect care a avut la bază *Democrația și inovația socială*, cu parteneri din Narvik, Norvegia, Nowy Sacz și Krynica Zdroj-Polonia-2015-2017. În cadrul acestuia au fost concepute produse intelectuale ca rezultat al colaborării internaționale: Auxiliarul curricular **DEMOCRATIC EDUCATION-FROM THEORY TO PRACTICE** și broșura de analiză **TOGETHER IN THE END**.
2. În momentul de față suntem parteneri alături de Franța, Turcia, Bulgaria și Croația în proiectul **Erasmus+ “ ON THE WAY TO THE FUTURE !“-2019-1-FR01-K202-063096**, dar din cauza pandemiei a avut loc doar prima întâlnire, urmând ca mobilitățile să fie reprogramate.
3. Din anul școlar 2021 până în 2027 liceul nostru beneficiază de **acreditare Erasmus+ ,** ceea ce înseamnă finanțare anuală pentru mobilități ale cadrelor didactice și ale elevilor. Pentru anul școlar 2021-2022 avem o finanțare aprobată de 40000 de euro.

PROIECTE NAȚIONALE

Școala noastră face parte începând cu anul 2019 din programul **EDUNETWORKS ,** proiect educativ de transformare a școlilor din România, coordonat și susținut de **ASOCIAȚIA PENTRU VALORI ÎN EDUCAȚIE.**

Școlile care fac parte din Edu Networks vor parcurge, timp de 4 ani, un program de învățare și inovare în educație. Profesorii își vor înțelege rolul modern pe care îl au azi, de mentor și partener în formarea copiilor. Edu Networks aduce un set de intervenții (deja testate, care și-au dovedit impactul) pe mai multe paliere, dar care converg toate spre același obiective: **apropierea copiilor de școală, rezultate școlare mai bune, scăderea absenteismului și a abandonului școlar, profesori mai bine pregătiți, resurse educaționale de calitate.** Proiectul aduce și viziune mai clară și mai orientată spre rezultate a echipei de management a școlii.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

PARTENERIATE EDUCAȚIONALE

Alături de școlile din **EDUNETWORKS**, liceul nostru a desfășurat activități și schimburi de experiență cu alte instituții de educație din țară precum **TRANSYLVANIA COLLEGE**, Cluj-Napoca, **ȘCOALA GIMNAZIALĂ SPECIALĂ** Pașcani, **ȘCOALA GIMNAZIALĂ VALEA LUPULUI** Iași, **LICEUL AGRICOL** Miroslava.

Avem parteneriate educaționale la nivel local cu **Centrul Cultural Iustin Sohorca**, **Centrul Misionar de Tineret Ioan Bunea**, **Muzeul De Artă Comparată**, **Biserica Ortodoxă**, **Biserica Catolică**, **Poliția Sângeorz-Băi**.

IV. Activități extracurriculare

- Existența activităților extracurriculare în ultimii trei ani școlari (numărul acestora din fiecare an școlar) :

Anul școlar	Nr. activități și nr. participanți la nivel:									
	De unitate școlară		Local		Județean		Național		Internațional	
	Activități	Participanți	Activități	Participanți	Activități	Participanți	Activități	Participanți	Activități	Participanți
2015-2016	100	570	15	300	10	35	3	40	6	50
2016-2017	100	597	15	300	10	40	4	40	3	100
2017-2018	100	550	15	300	10	30	3	40	-	-
2018-2019	100	550	17	350	15	35	4	45	-	-
2019-2020	100	540	10	200	5	10	-	-	-	-
2020-2021	100	536	7	100	5	10	-	-	-	-

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

2. Contribuția activităților extracurriculare la realizarea scopurilor, obiectivelor și a țințelor strategice ale școlii:

- Înființarea clubului de ROBOTICĂ –SGBOTS care a participat la concursurile județene și regionale, urmând să participe în finală la ETAPA NAȚIONALĂ, care a fost amânată din cauza pandemiei-2019-creșterea motivației de învățare și a spiritului de echipă, responsabilizare și implicare;
- Creșterea dorinței de implicare a elevilor în activități educative non-formale (crearea Ansamblului folcloric **Datina**, trupa **Jokers** de dans modern a Clubului Elevilor Sângeorz-Băi)
- Dezvoltarea competențelor transversale (vizite la Centrul pentru vârstnici Sfinții Zaharia și Elisabeta Maieru, familii nevoiașe din zonă, la bătrâni singuri din comunitate, orfelinatele de la Năsăud și Vatra Dornei etc., acțiuni de ecologizare și de strângere selectivă a deșeurilor,)
- Facilitarea relațiilor comunitare și implicarea familiei în viața școlii.

V. Dimensiunea incluzivă a Liceului Teoretic Solomon Haliță

Politica managerială a Liceului Teoretic Solomon Haliță vizează în mod constant asigurarea unor condiții optime de desfășurare a procesului instructiv-educativ, pentru elevii care provin din medii sociale defavorizate, aparținând unor minorități, elevi cu CES , cu părinți plecați în străinătate sau aflați în plasament. Astfel, toate cadrele didactice, angajații unității, dar și elevii unității sunt instruiți să aibă un comportament civilizată, deschis și afectiv față de copiii cu cerințe educative speciale, în ideea integrării reale a acestora în colectivele școlii, fără nici o discriminare. Școala asigură logistic și administrativ accesul elevilor cu CES în unitatea școlară, având la dispoziție personal specializat. De asemenea, școala inițiază și dezvoltă programe educaționale de intervenție personalizată pentru elevii cu CES și pentru copiii în situații de risc ridicat: familii monoparentale, elevi instituționalizați sau aflați în plasament familial, elevi aflați în grija bunicilor sau a altor rude, elevi cu CES, elevi care provin din familii cu nivel economic scăzut. Este, totodată, stabilită o atitudine nediscriminatorie față de elevii ce aparțin unor minorități etnice sau religioase, asigurându-li-

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

se toate condițiile prevăzute de normativele în vigoare pentru libera exprimare și accesul neîngrădit la actul educațional, în vederea desăvârșirii pregătirii profesionale și a formării personalității umane.

2. VIZIUNE ȘI MISIUNE

Dăm valoare educației prin activități formale și nonformale !

VIZIUNEA ȘCOLII:

Liceul Teoretic Solomon Haliță Sîngeorz-Băi, ca instituție de învățământ secundar de referință în domeniul educației din zonă pentru cei interesați (pentru elevi, părinți, școli gimnaziale, ONG-uri, autorități locale, instituții publice, companii etc.), își aduce aportul la dezvoltarea intelectuală, socială și profesională a fiecărui elev, astfel încât acesta să fie capabil să se integreze activ în societatea contemporană.

MISIUNEA ȘCOLII:

Misiunea Liceului Teoretic Solomon Haliță Sîngeorz-Băi este să susțină și să promoveze activitățile formale și nonformale care să contribuie la dezvoltarea competențelor cheie (competențe de comunicare în limba română și limbi străine, competențe în matematică și competențe elementare în științe și tehnologii, competențe în utilizarea noilor tehnologii informaționale și de comunicație, competențe pentru a învăța să înveți, competențe de relaționare interpersonală și competențe civice, spirit de inițiativă și antreprenorial, sensibilizare culturală și exprimare artistică) în vederea adaptării la societatea mileniului III.

VALORILE NOASTRE:

- Onestitate
- Creativitate
- Colaborare
- Profesionalism
- Implicare

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

3. TINTE STRATEGICE

TS1. Asigurarea unui management instituțional de calitate, transparent și echilibrat, bazat pe responsabilizare și implicare pro-activă.

TS2. Formarea în rândul cadrelor didactice și a elevilor de competențe digitale în scopul utilizării unor metode noi de predare-învățare –evaluare și în mediul on-line (folosirea gândirii critice, folosirea TIC, a softurilor educaționale, a internetului, etc) urmărind creșterea calității actului educativ;

TS3. Realizarea unei oferte de Curriculum la Decizia Școlii în spiritul valorilor europene de promovare a incluziunii și diversității, a egalității de șanse care să crească motivația pentru învățare și să-i facă pe elevi responsabili de respectarea patrimoniului local, național și european;

TS4. Cultivarea și promovarea unei mentalități și atitudini responsabile în privința protejării mediului în rândul tuturor stakeholderilor din educație.

TS5. Realizarea și promovarea parteneriatelor profesionale în vederea schimbului de bune practici, implicarea comunității pentru o bună desfășurare a activităților derulate de către instituție și promovarea imaginii școlii.

4. ANALIZA PESTE

Contextul politic:

- Toate partidele politice promovează măsuri și politici educaționale menite să continue dezvoltarea și modernizarea sistemului, provocând o lipsă de continuitate a măsurilor de reformă datorată alternanței partidelor la guvernare.
- Modificarea permanentă a cadrului legislativ și normativ al sistemului de învățământ și considerarea învățământului ca prioritate națională. Această cerință este inoperantă,
- la nivel financiar, dar la nivel strategic se regăsește în cadrul legislativ specific : LEGEA EDUCAȚIEI NAȚIONALE nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare și actele normative subsecvente, Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii în România – 2015, Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții 2015-2020, Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015-2020, Prioritățile Consiliului Uniunii Europene în domeniul educației și formării profesionale , LEGEA

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației.

- Școala, ca instituție de interes comunitar, este angrenată în dezvoltarea județului prin Strategia de dezvoltarea județului Bistrița-Năsăud pentru perioada 2014-2020, document asumat de Consiliul Județean .
- Serviciile oferite, între care se află și educația, trebuie dezvoltate, diversificate și aliniate la potențialul populației și, de asemenea, la exigențele nivelului țintit de strategiile privind atractivitatea zonei, în general, pentru forța de muncă, investitori, turiști, vizitatori.
- Educația trebuie racordată la obiectivele strategiei, pentru că nu există suficientă resursă umană calificată într-o serie de domenii suport cheie pentru asigurarea unei creșteri economice sustenabile, precum ar fi inovarea și co-inovarea, managementul proiectelor din fonduri europene, cercetarea-dezvoltarea în sectoare emergente.

Contextul economic:

- La nivel teritorial, contribuția județului Bistrița-Năsăud la realizarea produsului intern brut (PIB) regional este modestă, (8,55% în 2017) situându-se doar înaintea județului Sălaj, însă mult sub județele Maramureș, Bihor și Cluj.
- Produsul intern brut pe locuitor era în județul Bistrița-Năsăud în 2017 de 31907,7 lei, față de 40870,6 lei media regională și 61160,6 lei în județul Cluj, cel mai dezvoltat județ din regiune din punct de vedere economic.
- Analizând profilul economic al județului Bistrița-Năsăud, aceasta este preponderent industrial-agrar, specializat în industria construcțiilor de mașini, echipamente și aparate electrice, industria metalurgică, industria lemnului, industriile textile și industria alimentară.
- Agricultură este o ramură de bază în economia județului, peste jumătate din populația ocupată lucrând în acest domeniu. În ceea ce privește ritmul de înființare a afacerilor noi, în regiune și în județ, acesta este influențat semnificativ de măsurile de sprijin.
- Reducerea activității economice a unor mari întreprinderi influențează bugetele familiilor cu copii.
- Fluctuațiile monedei naționale în raport cu valorile de referință afectează contractele de achiziții pe termen mediu și lung.
- La nivel local, politica bugetară este în general favorabilă școlii, asigurându-se sursele financiare necesare asigurării unor condiții decente pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ.
- Scăderea veniturilor familiei generează lipsa de motivație a elevilor. Populația cu venituri medii și peste medie optează în număr din ce în ce mai mare pentru școli cu

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

ofertă curriculară atractivă, care să permită elevilor adaptarea la învățământul superior și integrarea pe piața muncii.

Contextul social:

- Declinul demografic general va continua, pentru populația tânără. Apare nevoia urgentă a unei gestiuni eficiente a dezvoltării resurselor umane, sprijinită de investiții corespunzătoare în capitalul uman. La nivelul județului Bistrița-Năsăud reducerea naturală prognozată a populației tinere va fi amplificată de migrația externă.
- Pentru grupa de vârstă 15-19 ani, județul Bistrița-Năsăud înregistrează o scădere a populației (7,9%), adică 1643 persoane în perioada 2010-2019.
- Sistemul de educație și formare profesională este chemat să contribuie prin măsuri specifice vizând: ofertă de pregătire adecvată și asigurarea condițiilor de învățare în unitățile de învățământ .
- La nivel local remarcăm atitudinea pozitivă față de muncă a majorității elevilor și părinților.
- Majoritatea elevilor provin din familii cu pregătire medie.
- În comunitate coexistă armonios populații de etnii diferite.
- Coexistența pașnică între indivizi aparținând diferitelor religii.

Absolvenții claselor a VIII-a de la Școala generală „Artemiu Publiu Alexi” din localitate aleg, în general, ca primă opțiune să rămână să studieze la acest liceu. Specializările din oferta educațională, precum și programele extracurriculare și extrașcolare oferite sunt, de asemenea, atractive pentru mulți absolvenți din localitățile învecinate. Liceul nostru are elevi din Valea Mare, Șanț, Rodna, Anieș, Maieru, Ilva Mică, Leșu și Sângeorz-Băi.

Contextul tehnologic

- Școala dispune de două localuri, cuprinzând 19 săli de clasă, 3 laboratoare, un Cabinet de consiliere psihopedagogică și o sală de sport modernă. Localul I este situat pe str. Republicii nr. 40 și are 8 săli de clasă funcționale, un laborator de Chimie și un laborator de Informatică.
- Localul II, amplasat pe str. Republicii nr. 39, are 11 săli funcționale de clasă, un laborator de Informatică, Biblioteca liceului și Cabinetul de consiliere psihopedagogică.
- Sala de sport este amplasată în curtea liceului de la localul I, str. Republicii nr. 40. Încălzirea spațiilor se face cu ajutorul a 2 centrale termice pe combustibil solid (lemn).
- Acces la Internet și televiziune prin cablu ;
- Dotarea cu sisteme de supraveghere video la ambele localuri și sistem de alarmă la localul I.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Școala este dotată cu un număr corespunzător de calculatoare -59, 5 videoproiectoare și 2 table magnetice pentru a putea asigura desfășurarea orelor de informatică și TIC în bune condiții și accesul tuturor elevilor și al profesorilor la mijloace moderne de învățământ.
- Sală de sport cu dotare materială foarte bună.
- Marea majoritate a profesorilor folosesc calculatorul în mod curent, accesează materiale educaționale de pe internet și comunică cu ajutorul tehnologiei, dar încă mai avem de învățat în vederea predării on-line.

5. Motivarea stabilirii țintelor prin analiza SWOT

Puncte tari

- Cadre didactice calificate, cu experiență, mulți dintre aceștia având gradul I, gradul II, definitivat ;
- 90% cadre didactice titulare;
- Ambianța în școală este plăcută, neexistând stări conflictuale majore între profesori ;
- profesorii tineri sunt bine pregătiți, motivați, urmând cursuri periodice de formare continuă (masterate, cursuri postuniversitare, cursuri din oferta Casei Corpului Didactic) ;
- Utilizarea metodelor moderne de predare-evaluare (70 %) ;
- Discutarea liberă a problemelor ce apar în activitatea profesională, preocuparea conducerii pentru asigurarea stării de bine a profesorilor ;
- Atitudinea conducerii școlii încurajează creativitatea și ideile noi;
- Accesul liber la date și informații pentru toți cei care au nevoie ;

- școala atrage elevi din oraș și din localitățile învecinate ;
- Elevii școlii dețin premii și mențiuni la concursuri județene, la olimpiade, competiții sportive ;
- Procentul de promovabilitate la examenul de bacalaureat este ridicat, la fel și acela al elevilor din clasele terminale care aleg să urmeze învățământul universitar;
- Promovabilitatea maximă la examenele de competență profesională;
- Majoritatea elevilor obțin medii generale anuale peste 7, iar promovabilitatea are un procent ridicat (99%);
- Activitatea sportivă este bine monitorizată (competiții de fotbal și handbal pe școală, competiții regionale, județene, naționale) ;
- Baza materială a școlii este decentă;
- Tehnologia informatică a fost introdusă în sectoarele de activitate specifice;
- Buna relație între școală și consiliul local;
- Atragerea de finanțări extrabugetare prin închirieri de spații ;
- Menținerea parteneriatelor cu anumiți agenți economici ;

Puncte slabe:

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Conservatorismul și rezistența la schimbare a unor cadre didactice privind aspecte precum: organizarea și desfășurarea activităților de învățare, centrarea activității didactice pe nevoile elevului, informatizarea învățământului, perfecționarea și formarea continuă efectivă, etc.
- Lipsa de colaborare între unele cadre didactice, reticență pentru lucrul în echipă;
- Personalul administrativ și de îngrijire insuficient, mai ales acum în condiții de pandemie;
- Existența unor sentimente de teamă și neîncredere în ceea ce privește competitivitatea și concurența profesională;
- Lipsa de atașament, în unele cazuri, față de valorile școlii, formalism și superficialitate;
- Creșterea efectivelor de elevi la unele clase, cu efecte și consecințe negative asupra calității educației;
- Programele școlare încărcate;
- Implicarea insuficientă a profesorilor în activități extracurriculare;
- Scăderea nivelului de motivație pentru învățare în general, datorat lipsei de valori reale din societate;
- Criza de timp a părinților și plecarea acestora la muncă în străinătate datorită actualei situații economice, ceea ce reduce implicarea familiei în viața școlară, fapt ce se reflectă atât în relația profesor-elev cât și în performanța școlară a elevilor;
- Insuficienta implicare a Comitetului de părinți și a comunității locale în viața școlii;

- Existența a două corpuri de clădire, la distanță de 50 m unul de celălalt;
- Spațiu școlar insuficient;
- Lipsa laboratoarelor de fizică și biologie, a unei săli fonice pentru predarea limbilor străine ;
- Absența unei Săli de festivități ;
- Transportul elevilor navetiști este dezorganizat, făcându-se cu autobuze ale unei societăți județene, la ore incomode pentru elevi ;
- Subfinanțarea sistemului (atât în ceea ce privește investițiile în infrastructură și dotare, cât și salarizarea resursei umane) ;
- Lipsa investițiilor.

Oportunități :

- Existența programului național ” Școala de acasă”;
- Existența programelor europene Erasmus+ și a posibilității de colaborare cu școli din străinătate prin schimburi de bune practici;
- Context favorabil pentru accesul egal la educație și susținerea elevilor cu CES;

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- ISJ și CCD antrenează profesorii în cursuri pe diverse teme ;
- Legislația MEN oferă certificate de competență profesională la finalul liceului (informatică, tehnician în activități economice) ;
- Realizarea unei oferte CDS și CDL diversificată și atractivă;
- Realizarea unor programe educaționale cu instituții școlare din țară și din străinătate; mobilități Erasmus+, cursuri de formare derulate prin programul EDUNETWORKS
- Realizarea de parteneriate la nivel local, național și internațional;
- Consilierea elevilor în probleme de orientare școlară și profesională este asigurată de consilierul școlar al liceului.

Amenințări:

- Legislație restrictivă;
- Creșterea concurenței din partea altor unități școlare ;
- Lipsa de interes a unor cadre didactice în ceea ce privește propria formare pentru activități în mediul virtual, cu impact asupra calității actului educațional;
- Bugetul redus acordat de Consiliul local pentru anumite lucrări ;
- Cantonarea unității de învățământ în profile tradiționale;
- Stagnarea economică a ariei geografice în care ne situăm ;
- Plecarea populației tinere la muncă în străinătate ;

În urma analizei SWOT la nivelul Liceului Teoretic *Solomon Haliță* Sîngeorz-Băi s-au desprins următoarele nevoi:

- **Eficientizarea managementului instituțional, bazat pe responsabilizare, asumare și implicare:**
- **Formarea continuă a cadrelor didactice și a elevilor pe digitalizare și limbi străine în contextul schimbărilor actuale și viitoare, în special în contextul pandemiei ;**
- **Realizarea și susținerea de activități educative școlare și extrașcolare care să promoveze incluziunea și diversitatea, toleranța și egalitatea de șanse, respectarea patrimoniului local, național și european**
- **Promovarea și susținerea activităților curriculare și extracurriculare de conservare și protejare a mediului;**
- **Realizarea și promovarea parteneriatelor profesionale în vederea schimbului de bune practici, care să ducă la îmbunătățirea calității actului educațional;**
- **Coordonarea unor activități care să rezolve unele nevoi locale ale comunității (proiecte de atragere de fonduri, activități culturale extracurriculare);**
- **Promovarea muncii în echipă și implicarea elevilor în decizii;**
- **Promovarea cooperării profesori – elevi – părinți;**

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂȘĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- **Consilierea elevilor în probleme legate de orientare școlară și profesională și în aspecte legate de viața reală;**
- **Consolidarea legăturilor dintre școală și principalii actori ai comunității (Consiliul local, Poliție, Biserică, părinți, agenți economici);**
- **Dotarea cu echipamente și materiale moderne necesare predării on-line, amenajarea unei săli pentru învățarea limbilor străine și a laboratoarelor de biologie și fizică.**

Lista realizată mai sus ne conduce la elaborarea celor 5 ținte strategice. Implicarea școlii și a comunității în rezolvarea acestor probleme conduce la atingerea acestor ținte.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

6. OPTIUNI STRATEGICE

Domeniu funcțional/Țintă strategică	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
TS1. Asigurarea unui management instituțional de calitate, transparent și echilibrat, bazat pe responsabilizare și implicare pro-activă	<p>Creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea lor spre proces și rezultat, nu spre conformitate birocratică.</p> <p>Armonizarea documentelor manageriale ale școlii cu proiecția județeană.</p> <p>Asigurarea coerenței în actul managerial: proiectare/implementare/monitorizare/evaluare</p>	<p>Dezvoltarea competențelor manageriale ale responsabililor de compartimente funcționale.</p> <p>Încurajarea schimburilor de experiență și a transferului de know-how pentru responsabilii de compartimente funcționale.</p> <p>Îmbunătățirea competențelor manageriale prin programe de formare specifice, axate pe practica managerială, leadership și luarea deciziilor în situații de criză</p>	<p>Accesarea de granturi în cadrul liniilor de finanțare active (POCU, Erasmus+, Fonduri Norvegiene);</p>	<p>Dezvoltarea parteneriatelor cu unități școlare similare din țară și cu stakeholderi interesați de educație și de oferta Liceului Teoretic Solomon Haliță, la nivel local, regional, național și internațional.</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Domeniu funcțional/Țintă strategică	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>TS2. Formarea în rândul cadrelor didactice și a elevilor de competențe digitale în scopul utilizării unor metode noi de predare-învățare – evaluare și în mediul on-line (folosirea gândirii critice, folosirea TIC, a softurilor educaționale, a internetului, etc) urmărind creșterea calității actului educativ;</p>	<p>Adaptarea curriculumului la nevoile comunității.</p> <p>Creșterea accesibilității și flexibilității ofertei curriculare a Liceului Teoretic Solomon Haliță , prin intermediul tehnologiei informației și comunicării, în cadrul sistemului de învățare de tip blended learning</p>	<p>Pregătirea inițială și continuă a cadrelor didactice pentru predarea on-line.</p> <p>Pregătirea inițială și continuă a cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum (abilitare curriculară).</p> <p>Asigurarea accesului cadrelor didactice la tehnologia modern.</p> <p>Pregătirea, angajarea, și stimularea elevilor pentru susținerea propriul parcurs școlar și în mediul on-line.</p> <p>Asigurarea formării de abilități de viață și competențe pentru toți elevii, cu accent special pus pe asigurarea transferabilității acestora.</p>	<p>Modernizarea spațiilor școlare și a spațiilor auxiliare.</p> <p>Asigurarea echipamentelor electronice necesare actului educative on-line pentru profesori și elevi.</p> <p>Asigurarea materialelor de protecție necesare bunei desfășurări a activității în școală.</p>	<p>Responsabilizarea Consiliului local și a comunității pentru susținerea demersului educativ și pentru demararea de proiecte europene de achiziție a echipamentelor electronice și dotării școlii</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRITA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Domeniu funcțional/Țintă strategică	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>TS3. Realizarea unei oferte de Curriculum la Decizia Școlii în spiritul valorilor europene de promovare a incluziunii și diversității, a egalității de șanse, care să crească motivația pentru învățare și să-i facă pe elevi responsabili de respectarea patrimoniului local, național și european;</p>	<p>Dezvoltarea unei oferte de CDS adecvate, pentru promovarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației;</p> <p>Dezvoltarea unei oferte curriculare diferențiate, care să încurajeze fiecare elev să evolueze și să stimuleze elevii capabili de performanțe înalte să-și atingă potențialul maxim.</p>	<p>Formarea cadrelor didactice pentru promovarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației. Diseminarea și valorizarea experiențelor de formare inițială și continuă a cadrelor didactice (dobândite la nivel local, regional, național și internațional) în comunitatea educațională locală și regională, multiplicarea experiențelor de bună practică.</p> <p>Crearea abilităților personale, a deprinderilor sociale și tehnice, de promovarea dimensiunii europene și egalității de șanse în educația elevilor.</p>	<p>Crearea bazei materiale pentru susținerea promovării dimensiunii europene și a egalității de șanse în educația elevilor de către cadrele didactice.</p> <p>Accesarea resurselor educaționale europene și a surselor de finanțare europeană.</p>	<p>Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor, instituțiilor de educație și cultură din țară și din străinătate.</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Domeniu funcțional/Țintă strategică	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>TS4. Cultivarea și promovarea unei mentalități și atitudini responsabile în privința protejării mediului în rândul tuturor stakeholderilor din educație.</p>	<p>Includerea în oferta de CDS a cursurilor de educație pentru mediu și dezvoltare durabilă.</p> <p>Promovarea în cadrul orelor de Dirigenție și a activităților extracurriculare a proiectelor de conservare a mediului, de voluntariat, ș.a.</p>	<p>Formarea cadrelor didactice pentru activități specifice de conservare a mediului și de voluntariat.</p> <p>Diseminarea și valorizarea experiențelor obținute în colaborare cu Crucea Roșie și Parcul Național Munții Rodnei dobândite la nivel local, regional, național și internațional) în comunitatea educațională locală și regională, multiplicarea experiențelor de bună practică.</p> <p>Crearea abilităților și deprinderilor pentru reciclare și conservare în educația elevilor.</p>	<p>Accesarea resurselor educaționale europene și a surselor de finanțare europeană.</p>	<p>Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor și cu alte organizații pentru protecția mediului.</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Domeniu funcțional/Țintă strategică	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
<p>TS5. Realizarea și promovarea parteneriatelor profesionale în vederea schimbului de bune practici , implicarea comunității pentru o bună desfășurare a activităților derulate de către instituție și promovarea imaginii școlii .</p>	<p>Stimularea unei comunități școlare vibrante, care să angajeze elevii în propria formare.</p> <p>Dezvoltarea unei culturi a parteneriatului și a lucrului în binom și în echipă.</p> <p>Dezvoltarea și implementarea unei strategii de comunicare intra și interinstituționale care să eficientizeze activitatea și să contribuie la promovarea valorilor școlii.</p>	<p>Conectarea la rețele educaționale europene, care să faciliteze implicarea în proiecte și inițiative parteneriale pentru dezvoltarea valorilor și a dimensiunii europene a liceului.</p> <p>Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru implicarea în scrierea și implementarea de proiecte școlare.</p> <p>Formarea inițială și continuă a personalului didactic și a elevilor în elemente de management al proiectelor europene.</p>	<p>Atragerea de resurse pentru implementarea de proiecte ce vizează formarea de abilități de viață, în contextul dezvoltării durabile, pentru elevi și personalul școlii.</p> <p>Dotarea tuturor compartimentelor cu mijloace moderne de comunicare eficientizarea parteneriatelor și colaborărilor virtuale.</p>	<p>Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ stakeholderi interesați de activitatea educațională.</p> <p>Crearea unor structuri participative elevi-personal propriu comunitate pentru realizarea schimbului de informații cu exteriorul și adecvarea acestuia la contextul comunitar concret.</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

TINTA STRATEGICA NR. 1

Asigurarea unui management instituțional de calitate, transparent și echilibrat, bazat pe responsabilizare și implicare pro-activă

Opțiuni strategice	Direcții de acțiune	Termen	Responsabili tăți	Observații
<p>Opțiunea curriculară Creșterea eficienței exercitării funcțiilor manageriale și orientarea lor spre proces și rezultat, nu spre conformitate birocratică. Armonizarea documentelor manageriale ale școlii cu proiecția județeană. Asigurarea coerenței în actul managerial: proiectare/implementare/monitorizare/evaluare</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizarea unei analize-diagnoze pertinente, specifice, realiste, a mediului școlar la toate nivelurile de activitate, cu obiective care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație. 2. Crearea unei strategii manageriale coerente, bazate pe o analiză profundă, cu date precise expuse comparativ pe ultimii ani școlari. 3. Realizarea ofertei educaționale anuale printr-un amplu proces consultativ și pe toate domeniile vizate de abordarea ei integrată (planul de școlarizare anual, încadrare anuală, oferta anuală de CDS, activități extrașcolare - activități sportive, cercuri/cluburi tematice la nivelul școlii - programul școlii, etc.), având la bază analize comparative și studii de oportunitate. 4. Transparentizarea actului decizional prin publicarea și afișarea tuturor hotărârilor Consiliului profesoral/Consiliului de Administrație, Comitetului Reprezentativ al Părinților și Consiliului Școlar al Elevilor, în termen de maxim 3 zile de la adoptare. 5. Eliminarea birocrăției excesive, reducerea numărului de comisii de lucru, prin aplicarea procedurilor deja existente, standardizarea formatului documentelor de lucru și asigurarea accesării, completării și actualizării acestora în format electronic. 	<p>2020-2021</p> <p>2020-2021</p> <p>Anual</p> <p>Permanent</p> <p>2020-2021</p>	<p>Echipe de management</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>Opțiunea Resurse umane Dezvoltarea competențelor manageriale ale responsabililor de compartimente funcționale. Încurajarea schimburilor de experiență și a transferului de know-how pentru responsabilii de compartimente funcționale. Îmbunătățirea competențelor manageriale prin programe de formare specifice, axate pe practica managerială, leadership și luarea</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza nevoilor de formare în management. 2. Participarea tuturor șefilor de compartimente funcționale, didactice (comisii permanente, temporare, comisii de lucru), didactice auxiliare și nedidactice la workshopuri/formări profesionale în management strategic și operațional. 3. Participarea șefilor de compartimente funcționale la schimburi de experiență în țară și în străinătate pe probleme specifice de management, prin accesarea de granturi școlare în cadrul unor linii de finanțare specifice (POCU, Erasmus+, etc.). 4. Realizarea de echipe de lucru pentru scrierea de proiecte de granturi în cadrul liniilor de finanțare active. 	<p>Permanent</p> <p>2020 - 2023</p> <p>2020 - 2023</p>	<p>Directorul liceului și Consiliul Local</p> <p>Profesorii de specialitate</p> <p>Directorul liceului și Consiliul Local</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

deciziilor în situații de criză				
Opțiunea Resurse materiale Accesarea de granturi în cadrul liniilor de finanțare active (POCU, Erasmus+, Fonduri Norvegiene);	1. Asigurarea resurselor necesare derularii in bune conditii a activitatilor compartimentelor funcționale și comisiilor. 2. Asigurarea de finanțări nerambursabile din surse extrabugetare (linii de granturi, funds raising, sponsorizări, donații, etc.).	2020-2023	Directorul liceului și Consiliul Local	
Opțiunea Resurse comunitare Dezvoltarea parteneriatelor cu unități școlare similare din țară și cu stakeholderi interesați de educație și de oferta Liceului Teoretic Solomon Haliță, la nivel local, regional, național și internațional	1. Identificarea de instituții/organizații/mass-media interesate de activitatea educațională la nivel local, regional, național și internațional. 2. Încheierea de parteneriate cu stakeholderi reprezentativi. 3. Organizarea de activități comune. 4. Stabilirea procedurilor de lucru și pilotarea acestora.		Directorul liceului ,consilierul educativ, responsabilul cu proiecte europene	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

Rezultate așteptate:

- Analiză-diagnoză a mediului școlar la toate nivelurile de activitate, cu obiective care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație.
- Strategie managerială coerentă, bazată pe o analiză profundă, cu date precise expuse comparativ pe ultimii ani școlari.
- Ofertă educațională integrată anuală realizată printr-un amplu proces consultativ.
- Material promoțional trilingv (RO – EN – FR) de promovare a școlii, set de materiale de promovare a ofertei școlii (film de promovare, pliante, materiale afișaj)
- Portofoliu de documente manageriale de proiectare, complet, coerent și eficient.
- Portofoliu de documente manageriale de organizare, complet, coerent, eficient și funcțional.
- Portofoliu de documente manageriale de monitorizare și control/evaluarea calității activităților școlii, complet coerent, eficient, funcțional și transparent.
- Analiză a nevoilor de formare în management.
- Cel puțin 10% /an școlar din responsabilii de compartimente funcționale participanți la workshopuri/stagii de formare în dezvoltarea competențelor manageriale.
- Cel puțin 2 schimburi de experiență în țară și/sau în străinătate pe probleme specifice de management, prin accesarea de granturi școlare în cadrul unor linii de finanțare specifice (POCU, Erasmus+, etc.).
- Cel puțin 5 participanți/ an la schimburile de experiență, din sectoare funcționale diferite (didactic, și didactic auxiliar).
- Cel puțin 2 echipe de lucru pentru scrierea de proiecte de granturi în cadrul liniilor de finanțare active
- Plan de intervenție cuprinzând necesarul de dotări și finanțare pentru activitățile și programele manageriale și asigurarea de finanțări nerambursabile din surse extrabugetare (linii de granturi, funds raising, sponsorizări, donații, etc.)
- Dezvoltarea parteneriatelor cu unități școlare similare din țară și cu stakeholderi interesați de educație
- Cel puțin 10 parteneriate/ an școlar încheiate cu stakeholderi reprezentativi. Structură participativă, care va include elevi - personal propriu – reprezentanți comunitate, pentru monitorizarea schimbului de informații cu exteriorul și adecvarea acestuia la contextul comunitar concret.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

TINTA STRATEGICA NR. 2

Formarea în rândul cadrelor didactice și a elevilor de competențe digitale în scopul utilizării unor metode noi de predare-învățare –evaluare și în mediul on-line (folosirea gândirii critice, folosirea TIC, a softurilor educaționale, a internetului , etc) urmărind creșterea calității actului educativ;

Opțiuni strategice	Acțiuni propuse	Termen	Responsabilități	Obs.
<p>Opțiunea curriculară:</p> <p>Adaptarea curriculumului la nevoile comunității.</p> <p>Creșterea accesibilității și flexibilității ofertei curriculare a Liceului Teoretic Solomon Haliță , prin intermediul tehnologiei informației și comunicării, în cadrul sistemului de</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza nevoilor de educație, definirea cererii de educație, pe baza dezbaterilor cu toți factorii interesați. 2. Structurarea ofertei curriculare bazate pe sistemul de învățare blended learning. 3. Crearea unei Bănci de Resurse 3C (Curriculum Centrat pe Competențe) și a unei Biblioteci Școlare Virtuale, actualizată permanent 4. Dezvoltarea și pilotarea curriculum-ului conceput pe baza nevoilor comunitare, instituționale și a celor individuale. 5. Propunerea unui Program pentru pregătirea cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum și pentru utilizarea echipamentelor audio-video și a tehnologiilor informaționale aferente sistemului de învățare blended learning, care va include și înscrierea cadrelor didactice la examenele de definitivare și grade didactice și se va desfășura 	<p>Anual</p> <p>2020-2023</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Responsabilul cu perfecționarea</p> <p>Responsabilii cu scrierea proiectelor</p> <p>Profesorii de specialitate</p> <p>Profesorii de specialitate</p> <p>Directorul, Responsabil CEAC Directorul</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>învățare de tip blended learning</p>	<p>conform standardelor profesionale specifice fiecărei funcții didactice.</p> <p>5. Propunerea unui Program pentru pregătirea personalului didactic auxiliar și nedidactic, pentru asigurarea serviciilor conexe de calitate, care se va desfășura conform standardelor profesionale specifice fiecărei funcții.</p> <p>6. Promovarea unei oferte curriculare coerente, flexibile, moderne, capabile să atragă populația școlară și să promoveze valorile școlii în cadrul comunității.</p>			
<p>Opțiunea Resurse umane</p> <p>Pregătirea inițială și continua a cadrelor didactice pentru predarea on-line. Pregătirea inițială și continuă a cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum</p>	<p>1. Stabilirea criteriilor privind prioritizarea formării personalului didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic și a elevilor școlii, pentru dezvoltarea propriului parcurs școlar și profesional. ACCESAREA PRIMULUI PILON de dezvoltare din cadrul EDUNETWORKS-DIGITALIZAREA.</p> <p>2. Asigurarea resurselor necesare formării cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum (abilitare curriculară) și pentru formarea personalului didactic auxiliar și nedidactic din școală.</p> <p>3. Formarea cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum și pentru utilizarea echipamentelor</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>2020 - 2023</p>	<p>Directorul liceului și responsabilul cu formarea</p> <p>Profesorii de specialitate</p> <p>Directorul liceului și responsabilul cu formarea profesională</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>(abilitare curriculară). Asigurarea accesului cadrelor didactice la tehnologia modern. Pregătirea, angajarea, și stimularea elevilor pentru susținerea propriului parcurs școlar și în mediul on-line. Asigurarea formării de abilități de viață și competențe pentru toți elevii, cu accent special pus pe asigurarea transferabilității acestora.</p>	<p>audio-video și a tehnologiilor informaționale aferente sistemului de învățare blended learning. 4. Formarea personalului didactic auxiliar și nedidactic din școală pentru asigurarea serviciilor conexe de calitate. 5. Aplicarea la clasă a metodelor noi și asigurarea transferabilității noilor cunoștințe. 6. Folosirea la activități a platformei școlii solomonhalita.ro și a platformei GSuite for Education în eficientizarea predării- învățării atât în on-line cât și în off-line. 7. Pregătirea elevilor pentru utilizarea noilor tehnologii și acomodarea cu predarea on-line.</p>	<p>2020 – 2023</p> <p>Permanent</p>	<p>Directorul, profesorii de Informatică, șefii de catedre</p> <p>Responsabil perfecționare Profesorii liceului</p>	
<p>Opțiunea: resurse materiale</p>	<p>1. Inventarierea echipamentelor funcționale existente în școală și a tuturor dotărilor funcționale existente la nivelul unității școlare.</p>	<p>Anual</p>	<p>Responsabil Comisie Inventariere, Informatician</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>Modernizarea spațiilor școlare și a spațiilor auxiliare.</p> <p>Asigurarea echipamentelor electronice necesare actului educative on-line pentru profesori și elevi.</p> <p>Asigurarea materialelor de protecție necesare bunei desfășurări a activității în școală</p>	<p>2. Inventarierea tuturor lucrărilor necesare reamenajării și modernizării spațiilor școlare și spațiilor auxiliare.</p> <p>3. Stabilirea fondurilor necesare și a surselor de obținere.</p> <p>4. Dotarea fiecărei săli de clasă cu videoproiector și acces la internet.</p> <p>5. Achiziționarea unor materiale didactice și echipamente moderne, necesare desfășurării activității didactice în sistem blended learning (laptop, videoproiectoare, tablă magnetică/SMART, copiator).</p> <p>6. Amenajarea unui cabinet modern de documentare și învățare a limbilor moderne și a unui centru de documentare multimedia.</p> <p>7. Procurarea și instalarea de echipamente audio-video și de comunicare moderne necesare.</p>	<p>Anual</p> <p>2023</p>	<p>Director, Administrator patrimoniu</p> <p>Director, Administrator financiar</p> <p>Director, Informmatician, Administrator patrimoniu</p>	
<p>Opțiunea Resurse comunitare</p> <p>Responsabilizarea Consiliului Local și a comunității pentru susținerea demersului educativ și pentru demararea</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea și valorificarea de către personalul didactic de predare și auxiliar și de către elevi a resurselor comunității pe care le pot utiliza și pune în slujba intereselor școlii. • Implicarea părinților și a eventualilor sponsori în acțiuni de dotare cu echipamente moderne; • Lectorate cu parinții pe tema tehnologiei actuale și a rolului acesteia în școală; 	<p>2020 - 2023</p> <p>2020 - 2023</p>	<p>Asociația de părinți</p> <p>Directorul școlii, coordonatorul educativ, diriginții claselor</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

de proiecte europene de achiziție a echipamentelor electronice și dotării școlii	<ul style="list-style-type: none"> • Workshopuri de instruire a părinților în vederea utilizării la un nivel minimal a tehnologiilor actuale. 			
--	--	--	--	--

REZULTATE AȘTEPTATE :

- Analiză de nevoi de educație ale beneficiarilor direcți și indirecti, analiză de nevoi de formare.
- Program de formare a cadrelor didactice în aplicarea noului curriculum și pentru utilizarea echipamentelor audio-video și a tehnologiilor informaționale aferente sistemului de învățare blended learning, "Școala de acasă", predare on-line.
- Cel puțin 20% cadre didactice care vor participa la Programul de formare a cadrelor didactice pentru utilizarea mijloacelor didactice și echipamentelor adecvate situațiilor de învățare de tip blended learning/bilingv/TIC în fiecare an.
- Creșterea calității actului de predare on-line, măsurabil prin chestionare și rezultate școlare.
- Ofertă școlară curriculară și extracurriculară anuală, care să includă sistemul de învățare blended learning.
- Platforma educațională închisă a școlii, GSUITE for education, alte platforme educaționale, Bibliotecă Școlară Virtuală, actualizată permanent.
- Program de formare a personalului didactic auxiliar și nedidactic, pentru asigurarea serviciilor conexe de calitate, care se va desfășura conform standardelor profesionale specifice fiecărei funcții.
- Set de criterii privind prioritizarea formării personalului didactic de predare, didactic auxiliar și nedidactic și a elevilor școlii, pentru dezvoltarea propriului parcurs școlar și profesional, revizuibil în fiecare an școlar.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Analiză a resurselor comunității ce se pot utiliza și pune în slujba intereselor școlii, realizată de personalul didactic de predare și auxiliar și de către elevi și revizibilă în fiecare an școlar. Cel puțin 10% din totalul cadrelor didactice/an școlar formate în abilitare curriculară și în tehnologie didactică modernă, aferentă sistemului de învățare blended learning.
- Cel puțin 10 elevi pe an care să participe la mobilități de formare a competențelor digitale.
- Cel puțin 10% din totalul personalului didactic auxiliar și nedidactic din școală/ an școlar format în asigurarea serviciilor conexe de calitate.
- Program de mentorat și dezvoltare profesională continuă pentru cadrele didactice pentru aplicarea metodelor active și a centrării activității pe elev și pentru utilizarea mijloacelor didactice și echipamentelor adecvate situațiilor de învățare de tip blended learning/bilingv/TIC, prin consiliere, monitorizare și participarea la stagii de formare la nivel local, regional, național sau internațional.
- Strategie de diseminare și valorizare a experiențelor de formare continuă în comunitatea educațională locală și regională pentru multiplicarea experiențelor și crearea unei comunități de bună practică.
- Inventar al mijloacelor didactice și echipamentelor existente în școală pentru stabilirea necesarului pentru asigurarea utilizării lor în procesul de învățământ de către toate cadrele didactice.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

TINTA STRATEGICA NR. 3

Realizarea unei oferte de Curriculum la Decizia Școlii în spiritul valorilor europene de promovare a incluziunii și diversității, a egalității de șanse , care să crească motivația pentru învățare și să-i facă pe elevi responsabili de respectarea patrimoniului local , național și european;

Direcții strategice	Direcții de acțiune	Termen	Responsabilități	Obs.
<p>Opțiunea curriculară: Dezvoltarea unei oferte de CDȘ adecvate, pentru promovarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației;</p> <p>Dezvoltarea unei oferte curriculare diferențiate, care să încurajeze fiecare elev să evolueze și</p>	<p>1. Analiza nevoilor de educație, definirea cererii de educație și realizarea unor opțiuni adecvate, pentru asigurarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației.</p> <p>2. Revizuirea planului operațional de dezvoltare a dimensiunii europene a școlii.</p> <p>3. Realizarea unui program de intervenție personalizată pentru elevii cu CES (în total 7 elevi , dintre care 2 cu școlarizare la domiciliu)</p> <p>4. Realizarea unui program de intervenție personalizată pentru copiii în situații de risc ridicat: familii monoparentale, elevi instituționalizați sau aflați în plasament familial, elevi aflați în grija bunicilor sau a altor rude, elevi cu CES, elevi care provin din familii cu nivel economic scăzut.</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>Consiliul de administrație, profesorii de diferite specialități</p> <p>Profesorii de specialitate</p> <p>Profesorii de specialitate</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>să stimuleze elevii capabili de performanțe înalte să-și atingă potențialul maxim.</p>	<p>5. Dezvoltarea și pilotarea curriculum-ului conceput pentru asigurarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației.</p> <p>6. Revizuirea procedurii de dezvoltare curriculară, în funcție de rezultate.</p> <p>7. Dezvoltarea unei oferte curriculare la decizia școlii (CDȘ), care să vizeze pregătirea unitară integrată a elevilor pe tematici orizontale ce vizează educația în spiritul respectului pentru interculturalitate sau educația ce vizează dezvoltarea competențelor lingvistice.</p> <p>8. Realizarea unui program pentru elevii capabili de performanță la toate disciplinele.</p>	<p>Anual</p>	<p>Comisia de curriculum</p> <p>Toți profesorii școlii</p>	
<p>Opțiunea Resurse umane Formarea cadrelor didactice pentru promovarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației.</p>	<p>1. Abilitarea Comisiei pentru Curriculum în dezvoltarea ofertei de CDȘ pentru promovarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației.</p> <p>2. Implicarea elevilor cu CES (7 elevi) într-un program de intervenție personalizată.</p> <p>3. Elevii în situații de risc ridicat: familii monoparentale, elevi instituționalizați sau aflați în plasament familial, elevi aflați îngrijă bunicilor sau a altor rude, elevi cu CES, elevi care provin din</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Directorul școlii</p> <p>Profesorii responsabili</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>Diseminarea și valorizarea experiențelor de formare inițială și continuă a cadrelor didactice (dobândite la nivel local, regional, național și internațional) în comunitatea educațională locală și regională, multiplicarea experiențelor de bună practică.</p>	<p>familii cu nivel economic scăzut implicați într-un program de intervenție personalizată. 4. Dezvoltarea unei Strategii locale de dezvoltare a dimensiunii europene și a egalității de șanse în educația elevilor. 5. Susținerea de activități de diseminare în ședințele cu părinții.</p>	2023	<p>Directorul, reprezentanții Consiliului local</p> <p>Toți profesorii diriginți</p>	
<p>Crearea abilităților personale, a deprinderilor sociale și tehnice, de promovarea dimensiunii europene și egalității de șanse în educația elevilor.</p>	<p>6. Stimularea Consiliului Școlar al Elevilor pentru formarea unor comportamente active și responsabile în rândul elevilor. 7. Formarea elevilor în domeniul cetățeniei active, peer mediation, implicare civică și voluntariat. 8.) Formarea de aptitudini și competențe civice, interpersonale, interculturale și sociale prin participarea elevilor la programe specific furnizate de ONG-uri (Social Incubator, Ascendis, etc.)</p>	2023	<p>Consilierul educativ, directorul</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>Opțiunea: Resurse materiale Crearea bazei materiale pentru susținerea promovării dimensiunii europene și a egalității de șanse în educația elevilor de către cadrele didactice.</p> <p>Accesarea resurselor educaționale europene și a surselor de finanțare europeană.</p>	<p>1. Amenajarea unor puncte de informare privind accesarea resurselor europene pentru personalul didactic și elevi. 2. Realizarea unor materiale promoționale bilingve de promovare a vieții școlii.</p>	<p>2020- 2023</p>	<p>Profesorii responsabili de proiecte</p>	
<p>Opțiunea Resurse comunitare Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor, instituțiilor de</p>	<p>1. Identificarea organizațiilor cu care se pot desfășura activități de promovare a valorilor europene și multiculturalismului și realizarea de parteneriate cu organizațiile identificate. 2. Realizarea unor materiale scrise și în format electronic, (împreună cu partenerii români și străini)</p>	<p>Permanent 2023</p>	<p>Coordonator educativ Responsabilii de proiecte, diriginții claselor</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

educație și cultură din țară și din străinătate	pentru promovarea dimensiunii europene și a valorilor multiculturalismului. 3. Colaborarea cu organisme intermediare abilitate, cu stakeholderi reprezentativi, pentru alcătuirea documentației și scrierea de proiecte și obținerea de finanțări europene nerambursabile, care să acopere nevoile infrastructurale și educaționale ale școlii stabilite. 4. Extinderea parteneriatelor în țară și în străinătate.	2023	Directorul, responsabilul comisiei de proiecte	
---	--	------	--	--

REZULTATE AȘTEPTATE:

- Analiză a nevoilor de educație, pentru definirea cerințelor de învățare activ-participativă, pentru asigurarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației, actualizată în fiecare an școlar.
- Plan de dezvoltare a dimensiunii europene a școlii, revizuit anual.
- Program Pilot de implementare a CDS conceput pentru asigurarea egalității de șanse în educația elevilor și dezvoltarea dimensiunii europene a educației. După analiza rezultatelor pilotării, echipa managerială a școlii în colaborare cu Consiliul Elevilor și Reprezentanții CRP vor decide asupra continuării acestuia, în măsura în care contribuie la atingerea obiectivelor și opțiunilor strategice asumate.
- Cel puțin 10% din personalul didactic și didactic auxiliar/an școlar, implicat anual în proiectele ce vizează dezvoltarea dimensiunii europene a școlii. • Cel puțin 5 propuneri de proiecte comune și schimburi de experiență cu școli din spațiul european prin programul E-Twinning, Erasmus+, etc./an școlar, inițiative ce vizează dezvoltarea dimensiunii europene a școlii.
- Cel puțin 3 Programe dedicate asigurării egalității de șanse în educația elevilor

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Cel puțin 25% din elevi și cel puțin 10% din părinții elevilor din ciclul liceal și/sau reprezentanți ai comunității locale, implicați direct/indirect în programele dedicate asigurării egalității de șanse.
- Punct de informare, pentru elevi și respectiv pentru personalul didactic, privind accesarea resurselor europene pentru personalul didactic și elev
- Cabinet de științe socio-umane și limbi străine amenajat și dotat corespunzător.
- Bază de date actualizată permanent cu organizațiile din țară și din străinătate cu care se poate colabora pentru desfășurarea de activități de promovare a valorilor europene, a multi- și interculturalismului și/sau obținerea de finanțări europene nerambursabile, care să acopere nevoile infrastructurale și educaționale ale școlii

- Cel puțin 3 parteneriate/an școlar realizate cu organizațiile identificate pentru desfășurarea de activități de cunoaștere și promovare a valorilor europene, a multi- și interculturalismului.
- Set de materiale scrise și în format electronic, (împreună cu partenerii români și străini) pentru promovarea dimensiunii europene și a valorilor multiculturalismului.
- Program de formare a alevilor în domeniul cetățeniei active, peer mediation, și implicare civică.
- Program de formare a întregii resurse umane pentru promovarea echității și a incluziunii prin facilitarea unui sistem de comunicare eficient și eficace și pentru utilizarea sistemelor și echipamentelor de comunicare.
- Cel puțin 25% /an școlar din totalul cadrelor didactice formate pentru promovarea echității și a incluziunii prin facilitarea unui sistem de comunicare eficient și eficace și pentru utilizarea sistemelor și echipamentelor de comunicare.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

TINTA STRATEGICA NR. 4

Cultivarea și promovarea unei mentalități și atitudini reponsabile în privința protejării și conservării mediului în rândul tuturor stakeholderilor din educație.

Direcții strategice	Acțiuni propuse	Termen	Responsabilități	Obs.
<p>Opțiunea curriculară: Includerea în oferta de CDȘ a cursurilor de educație pentru mediu și dezvoltare durabilă.</p> <p>Promovarea în cadrul orelor de Dirigenție și a activităților extracurriculare a proiectelor de conservare a</p>	<p>1. Elaborarea unor cursuri de educație pentru mediu în colaborare cu instituții abilitate și ONG-uri.</p> <p>2. Implementarea acestor cursuri și la orele de Dirigenție</p> <p>3. Implementarea unui sistem practic de colectare a deșeurilor pe tipuri de materiale în cadrul instituției de învățământ, care să genereze un comportament cu valențe ecologice în rândul copiilor și tinerilor.</p> <p>4. Implementarea unui sistem practic de management al mediului, care să genereze un comportament cu valențe ecologice în randul copiilor și tinerilor.</p>	<p>2023</p> <p>2023</p>	<p>Directorul, Coordonator educativ</p> <p>Profesorii de specialitate și dirigenții, Administratorul de patrimoniu</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

mediului, de voluntariat, ș.a.				
<p>Opțiunea Resurse umane</p> <p>Formarea cadrelor didactice pentru activități specifice de conservare a mediului și de voluntariat. Diseminarea și valorizarea experiențelor obținute în colaborare cu Crucea Roșie și Parcul Național Munții Rodnei dobândite la nivel local, regional, național și internațional) în comunitatea educațională locală și regională,</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificarea instituțiilor și ONG-urilor abilitate să desfășoare activități și cursuri de formare pentru protecția și conservarea mediului. 2. Formarea cadrelor didactice pentru activități specifice educației pentru conservarea mediului. 3. Workshopuri și activități de diseminare cu cadrele didactice implicate în proiecte de ecologizare cu Parcul Național Munții Rodnei și de voluntariat Crucea Roșie. 4. Formarea elevilor în domeniul protejării și conservării mediului, a cetățeniei active, peer mediation, implicare civică și voluntariat. 5. Participarea cadrelor didactice la cursuri internaționale care au ca obiectiv protejarea și conservarea mediului /dezvoltarea durabilă. 6 Implementarea cunoștințelor dobândite. 7. Workshopuri cu părinții și elevii pe tema protecției mediului. 8. Formarea unui comportament ecologic adecvat în rândul elevilor, sensibilizarea comunității locale cu privire la ceea ce înseamnă dezvoltarea durabilă. 	Permanent	<p>Directorul, profesorii de specialitate</p> <p>ONG-uri, profesori implicați</p> <p>Directorul, coordonatorul de proiecte europene</p> <p>Profesorii de specialitate, Consiliul local</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sângeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>multiplicarea experiențelor de bună practică.</p> <p>Crearea abilităților și deprinderilor pentru reciclare și conservare în educația elevilor.</p>	<p>9. Realizarea de proiecte de ecologizare și de activități de colectare selectivă a deșeurilor.</p> <p>10. Organizarea de concursuri pe teme ecologice.</p>	<p>Permanent</p>	<p>Responsabil perfecționare Profesorii liceului</p>
<p>Opțiunea Resurse materiale Accesarea resurselor educaționale europene și a surselor de finanțare europeană</p>	<p>Identificarea resurselor educaționale europene cu ajutorul instituțiilor abilitate și a surselor de finanțare.</p>	<p>2020- 2023</p>	<p>Coordonator educativ, Diriginții claselor</p>
<p>Opțiunea Resurse comunitare Colaborare cu reprezentanți ai ONG-urilor, și cu alte organizații pentru protecția mediului.</p>	<p>Încheierea de parteneriate pentru activități cu Agenția de Protecție a Mediului Bistrița, Ocolul Silvic, Parcul Național munții Rodnei.</p> <p>Identificarea ONG-urilor care se ocupă cu protecția mediului și organizarea de activități în parteneriat.</p> <p>Realizarea de parteneriate internaționale pentru protecția mediului.</p>	<p>Anual</p>	<p>Coordonator educativ, Director</p>

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

REZULTATE AȘTEPTATE:

- Programe ecologice pentru implementarea unui sistem practic de management al mediului și a unui sistem practic de colectare a deșeurilor pe tipuri de materiale în cadrul instituțiilor de învățământ, care să genereze un comportament cu valențe ecologice în rândul tinerilor.
- Elevii și membrii comunității locale din orașul Sîngeorz-Băi vor fi conștienți de faptul că deșeurile gestionate incorect pot interacționa negativ cu mediul înconjurător, ceea ce ar putea duce la deteriorarea sănătății populației.
- Colectarea, depozitarea și valorificarea corespunzătoare a deșeurilor de hârtie, cartoane, plastic și aluminiu.
- Păstrarea permanentă a stării de curățenie în sălile de clasă, în curtea școlii și în locurile de odihnă și relaxare din oraș, în vederea protejării și conservării mediului înconjurător.
- Plantarea unui număr cât mai mare de arbori în cadrul proiectelor de ecologizare din cadrul programului "Școala altfel".
- Respect și înțelegere față de ceea ce reprezintă biodiversitate pentru noi, față de utilizarea durabilă a resurselor naturale.
- Formarea de responsabilități și deprinderi de comportament ecologic, respect și atitudini pozitive față de păstrarea mediului înconjurător.
- Cooperarea și mobilizarea elevilor și cadrelor didactice în privința schimbului de informații și de experiență, promovând un mod de viață și de muncă consecvent în protecția mediului.
- Lipsa deșeurilor din școală și a deșeurilor stradale.
- Cel puțin 10 elevi din fiecare clasă/ an școlar, formați în domeniul cetățeniei active, peer mediation, implicare civică și voluntariat.
- Bază de date a stakeholderilor școlii la nivel local, regional, național și internațional.
- Cel puțin 10 de parteneriate (acorduri de colaborare)/ an școlar încheiate cu cei mai relevanți stakeholderi interesați de oferta educațională a școlii.
- Rețea eficientă de comunicare și cooperare cu comunitatea.
- Cel puțin 2 parteneriate strategice/an școlar la nivelul comunității.
- Cel puțin 3 de parteneriate (acorduri de colaborare)/ an școlar, încheiate unități școlare similare din țară și cu stakeholderi interesați de educație de la nivel local, regional, național și internațional, care pot furniza asistență de specialitate și se pot implica în derularea activităților specifice.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

TINTA STRATEGICA NR. 5

Realizarea și promovarea parteneriatelor profesionale în vederea schimbului de bune practici , implicarea comunității pentru o bună desfășurare a activităților derulate de către instituție și promovarea imaginii școlii .

Direcții strategice	Acțiuni propuse	Termen	Responsabilități	Obs.
<p>Opțiunea curriculară Stimularea unei comunități școlare vibrante, care să angajeze elevii în propria formare.</p> <p>Dezvoltarea unei culturi a parteneriatului și a lucrului în binom și în echipă.</p> <p>Dezvoltarea și implementarea unei</p>	<p>1.Promovarea unei oferte curriculare coerente, flexibile, moderne, capabile să atragă populația școlară și să promoveze valorile școlii în cadrul comunității.</p> <p>2. Inițierea de activități de parteneriat și lucru în binom și în echipă.</p> <p>3. Stabilirea unei strategii instituționale de realizare și încheiere a parteneriatelor profesionale la nivelul</p>	<p>Anual</p> <p>Permanent</p>	<p>Coordonatorul educativ Diriginții</p> <p>Profesorii de specialitate</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>strategii de atragere a parteneriatelor profesionale care să contribuie la creșterea calității actului educațional și la promovarea imaginii și valorilor școlii.</p>	<p>mai multor arii curriculare, promovate de echipe interdisciplinare de cadre didactice și sprijinite de personalul didactic auxiliar.</p> <p>4. Realizarea unui plan de promovare a imaginii și valorilor școlii în cadrul acestor parteneriate.</p>		<p>Profesorii de specialitate Diriginții claselor</p> <p>Directorul, Consilierul educativ</p>	
<p>Opțiunea Resurse umane Conectarea la rețele educaționale europene, care să faciliteze implicarea în proiecte și inițiative parteneriale pentru dezvoltarea valorilor și a dimensiunii europene a liceului.</p> <p>Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru</p>	<p>1. Organizarea unor echipe mixte (elevi, profesori, membrii ai comunității) pentru a asigura participarea școlii la proiecte de dezvoltare comunitară, la proiecte școlare naționale sau transeuropene.</p> <p>2. Dezvoltarea culturii organizaționale, colaborând cu Instituțiile comunității, unitățile școlare partenere din țară și din Europa, dezvoltând un real parteneriat pentru educație.)</p> <p>3. Identificarea organismelor care oferă consiliere în scrierea și implementarea de proiecte cu finanțare europeană (proiecte de infrastructură educațională sau care vizează procesul educațional).</p> <p>4. Formarea de echipe de cadre didactice în elemente de management al proiectelor europene, prin participare la programe de formare internaționale.</p>	<p>2020 - 2023</p>	<p>Directorul, responsabili SNAC Consiliul Local Agenți economici locali</p> <p>Directorul, reprezentanții Primăriei</p> <p>Directorul responsabilul cu formarea profesională,</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

<p>implicarea în scrierea și implementarea de proiecte școlare.</p> <p>Formarea inițială și continuă a personalului didactic și a elevilor în elemente de management al proiectelor europene</p>	<p>5. Implicarea întregii resurse umane pentru promovarea parteneriatului și a lucrului în binom și în echipă.</p> <p>6. Realizarea unor echipe de specialiști STEM, valorificând resursele umane existente în școală, care au disponibilitate și au experiență în implementarea de proiecte europene.</p> <p>7. Implementarea unui Program de mentorat și dezvoltare profesională continuă care să vizeze formarea cadrelor didactice tuturor cadrelor didactice prin participarea la stagii de formare la nivel local, regional, național sau internațional în predarea bilingvă.</p> <p>8. Stabilirea și implementarea strategiei de diseminare și valorizare a experiențelor de formare continuă în comunitatea educațională locală și regională pentru multiplicarea experiențelor și crearea unei comunități de bună practică.</p> <p>9. Popularizarea programelor europene interesate de educație și furnizare de granturi nerambursabile pentru proiectele educaționale individuale sau/și instituționale din învățământul preuniversitar (Erasmus+, etc.)</p> <p>10. Realizarea unor proiecte comune și a schimburilor de experiență cu școli din spațiul</p>	<p>2020- 2023</p>	<p>responsabilul cu proiecte europene</p> <p>Directorul responsabilul cu formarea profesională, responsabilul cu proiecte europene</p> <p>Directorul , cadrele didactice, Consiliul local</p> <p>Responsabil cu proiecte europene</p>	
--	--	-------------------	---	--

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

	<p>european prin programele E-Twinning, Erasmus+, etc.</p> <p>11. Menținerea legăturilor cu partenerii externi și crearea unui schimb permanent de resurse cu aceștia prin participarea permanent la activitățile desfășurate în cadrul rețelelor profesionale naționale și europene.</p>	2020-2023	Directorul responsabilul cu formarea profesională, responsabilul cu proiecte europene	
<p>Opțiunea Resurse materiale</p> <p>Atragerea de resurse pentru implementarea de proiecte europene, a colaborărilor în cadrul rețelelor profesionale în vederea schimbului de bune practici.</p> <p>Dotarea tuturor compartimentelor cu mijloace moderne de comunicare eficientizarea</p>	<p>1. Achiziționarea unor materiale didactice și echipamente moderne, necesare desfășurării activității didactice în sistem blended learning (laptop, videoproiectoare, tablă magnetică/SMART, etc).</p> <p>2. Formarea cadrelor didactice pentru utilizarea mijloacelor didactice și echipamentelor adecvate situațiilor de învățare de tip blended learning/bilingv.</p> <p>3. Identificarea și valorificarea de către cadrele didactice a resurselor.</p> <p>4. Realizarea bazei de date privind sursele de finanțare pentru proiecte școlare și infrastructura școlară.</p>	2020-2023	<p>Director, Administrator patrimoniu</p> <p>Director, responsabil cu formarea profesională, responsabilii de curriculum</p> <p>Administrator finaciar, informatician</p>	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

parteneriatelor și colaborărilor virtuale	5. Realizarea investițiilor din fonduri europene pentru modernizarea infrastructurii școlare și dezvoltarea dimensiunii europene a școlii.			
Opțiunea Resurse comunitare Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ stakeholderi interesați de activitatea educațională. Crearea unor structuri participative elevi-personal propriu comunitate pentru realizarea schimbului de informații cu exteriorul și adecvarea acestuia la contextul comunitar concret	1. Realizarea unei baze de date a stakeholderilor școlii la nivel local, regional, național și internațional. 2. Încheierea de parteneriate cu cei mai relevanți stakeholderi interesați de oferta educațională a școlii.	2020-2023	Coordonatorul educativ Directorul Responsabilul cu proiecte și programe europene, Consilierul școlar	
	3. Realizarea unei rețele eficiente de comunicare și cooperare cu comunitatea cu ajutorul elevilor. 4. Crearea unor parteneriate strategice la nivelul comunității. 5. Colaborarea cu organismele intermediare abilitate, cu stakeholderi reprezentativi, pentru alcătuirea documentației și scrierea de proiecte și obținerea de finanțări europene nerambursabile, care să acopere nevoile infrastructurale și educaționale ale școlii stabilite. 6. Extinderea parteneriatelor în țară și în străinătate.	2020-2023	Directorul consiliul elevilor, Reprezentanții părinților, Consiliul local Cadre didactice implicate în programe	

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

	<p>7. Identificarea de instituții/organizații/mass-media interesate de activitatea educațională la nivel local, regional, național și internațional.</p> <p>8. Încheierea de parteneriate cu stakeholderi reprezentativi.</p> <p>9. Organizarea de activități comune.</p> <p>10. Participarea la activități organizate de alte instituții în scopul promovării școlii.</p> <p>11. Menținerea parteneriatelor prin utilizarea liniilor de comunicare interinstituționale.</p>			
--	--	--	--	--

REZULTATE AȘTEPTATE:

- Strategie instituțională de realizare a unor oferte de CDȘ integrat la nivelul mai multor arii curriculare, promovate de echipe interdisciplinare de cadre didactice și sprijinite de personalul didactic auxiliar, revizuiabilă în fiecare an școlar, pe baza culturii parteneriatului și a lucrului în echipă.
- Program de informare a personalului școlii și a beneficiarilor acesteia, asupra modului de accesare a liniilor de finanțare europeană.
- Participarea liceului la activități în cadrul a cel puțin 5 rețele profesionale de tip etwinning, etc.
- Program de formare a elevilor în domeniul cetățeniei active, peer mediation, și implicare civică.
- Program de formare de echipe de cadre didactice în elemente de management al proiectelor europene, prin participare la programe de formare internaționale, prin promovarea parteneriatului și a lucrului în binom și în echipă.
- Cel puțin 10 părinți/an școlar participanți la Programul de educație a părinților "Educăm așa"/"Împreună responsabili"
- Cel puțin 10 elevi din fiecare clasă/ an școlar, formați în domeniul cetățeniei active, peer mediation, implicare civică și voluntariat.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BISTRIȚA-NĂSĂUD



LICEUL TEORETIC SOLOMON HALIȚĂ

Str. Republicii, nr. 40, Sîngeorz-Băi

Telefon: 0263 370 028. Fax: 0263 370 726

Email: solomonhalita@yahoo.com, Site: <http://solomonhalita.ro>

- Cel puțin 50% din personalul și elevii școlii informat asupra modului de accesare a liniilor de finanțare europeană.
- 2 echipe de specialiști în identificarea nevoilor școlii și accesarea surselor de finanțare prin proiecte de granturi, în colaborare cu organisme care oferă consiliere în scrierea și implementarea de proiecte cu finanțare europeană (proiecte de infrastructură educațională sau care vizează procesul educațional).
- Bază de date privind sursele de finanțare pentru proiecte școlare și infrastructura școlară.
- Plan multianual de investiții, reabilitare și modernizare, care să includă și obținerea fondurilor necesare amenajării unui cabinet de limbi străine.
- Cel puțin 3 parteneriate strategice încheiate cu stakeholderi locali, în vederea atragerii de resurse financiare pentru conservarea investițiilor realizate.
- Bază de date actualizată permanent cu organizațiile din țară și din străinătate (instituții/organizații/ mass-media) interesate de activitatea educațională a școlii.
- Cel puțin 3 parteneriate/an școlar realizate cu organizațiile identificate pentru desfășurarea de activități de cunoaștere și promovare a valorilor școlii și a rezultatelor acesteia.
- Set de materiale scrise și în format electronic, (împreună cu partenerii români și străini) pentru promovarea liceului.

DIRECTOR,

Prof. **SÎNGEORZAN VARVARA**
